

7.

## Anförande av verkställande direktören



**Marcus Strömberg**  
Verkställande direktör



# Utbildning som förändrar

AcadMedia

A young man with glasses and a beanie is looking at a computer monitor in a classroom setting. The monitor displays a 3D model of a building. He is smiling and looking towards a woman whose back is to the camera. The scene is lit with a teal color.

# 30 år som viktig utbildningsaktör

AcadeMedia

# Varje år i 30 år har fler och fler valt våra skolor

- **Vittra** – från 2 förskolor till 25 grundskolor med 9 000 elever
- **LBS Kreativa Gymnasiet** – från 1 skola i Varberg till 18 skolor med 5 000 elever
- **Rytmus** – från 1 skola på Södermalm till 5 skolor som utbildat 7 000 musikaliska talanger



**:rytmus**  
MAKE | MUSIC | LIVE



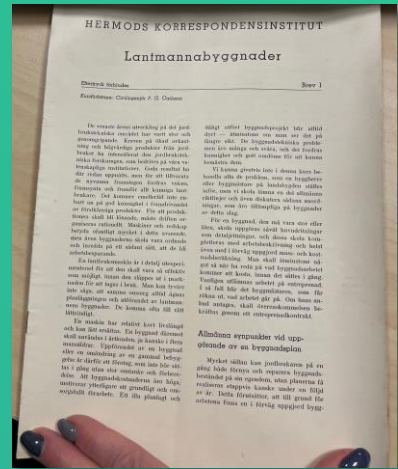
  
**VITTRA**



**LBS**™ **KREATIVA GYMNASIET**



# Hermods



## Hermods fyller 125 och är starkare än någonsin

- Från brevkurser i bokföring till idag 70 000 deltagare varje år
- Ledande på distansutbildning
- Unik plattform och utbildningsmodell

A group of children in winter clothing, including hats and jackets, are gathered together, looking down at something they are holding or examining. The image is in a monochromatic teal color scheme. The children are wearing various hats, including one with a bunny face and another with a snowflake pattern. The background is slightly blurred, suggesting an outdoor setting.

# Vad behöver förändras för att skapa framtidens skola?

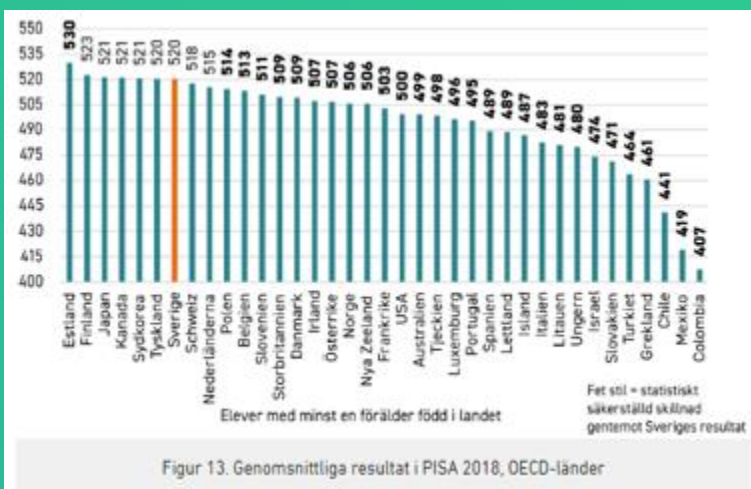
fAcadeMedia

A group of diverse students are gathered around a table, smiling and engaged in a study session. One student is pointing at an open book, while another looks at a laptop. In the background, a banner with the word 'KLARA' is visible. The overall atmosphere is positive and collaborative.

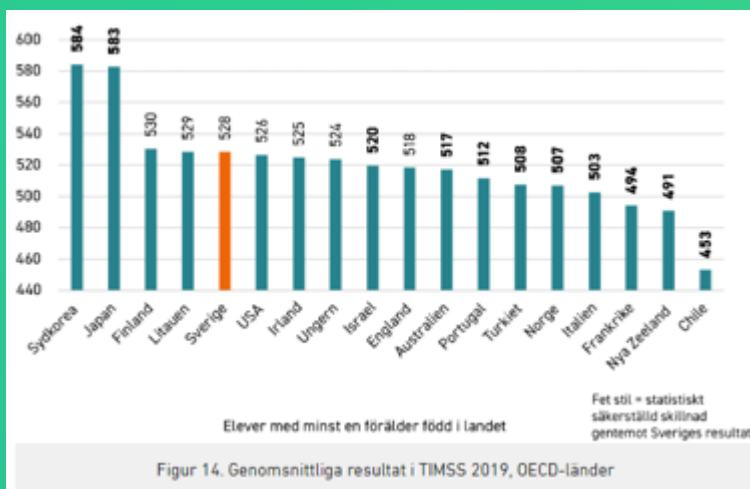
# 1. Resultaten

# Sverige är ett av OECD:s mest högpresterande länder

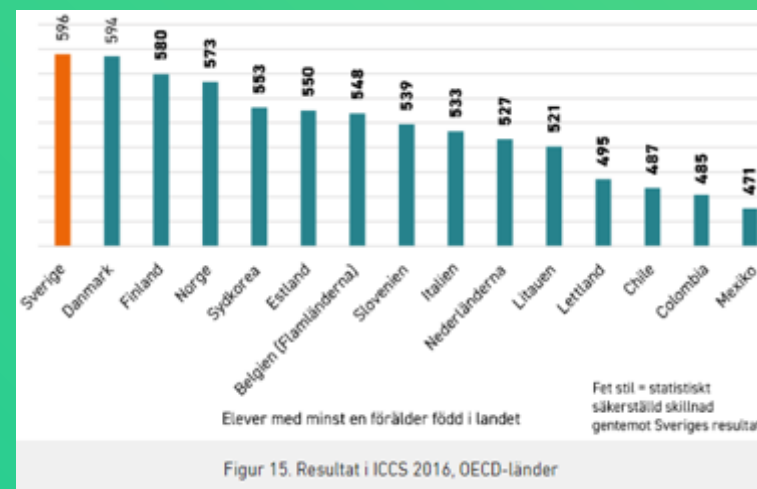
När toppositioner i alla tre undersökningar vid jämförelse av elever med inhemsk bakgrund



PISA



TIMSS



ICCS



# Våra krav för relevant kunskapsmätning

- Centralt rättade nationella prov
- Nationella prov ska vara jämförbara över tid
- Samordna lärarens bedömning med resultat på nationella prov

Debatt / Krisen i den svenska skolan

## Sverige måste ha egna kunskapsmätningar

Academedias: Dikeskörningen med Pisa visar ett tydligt problem

**17** Detta är en debattartikel. Det är skribenten som står för åsikterna som förs fram i texten, inte Aftonbladet.

Publicerad 2021-05-07

[Dela artikeln](#) [Spara artikeln](#)



<https://www.aftonbladet.se/debatt/a/39yovA/sverige-maste-ha-egna-kunskapsmatningar>

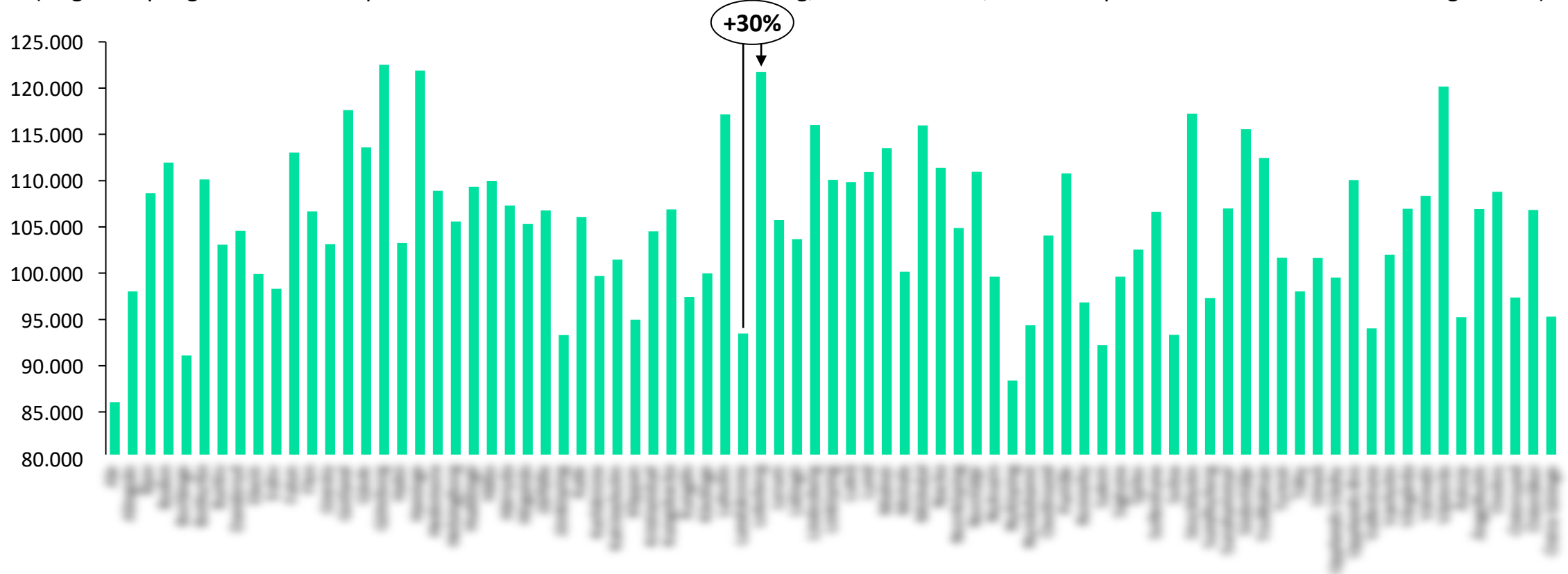
A young girl with dark hair and black-rimmed glasses is looking down with a focused expression at several stacks of gold coins on a reflective surface. Her hands are visible near the coins. The background is a plain, light-colored wall.

## 2. Finanzierungssystemet

# Stora skillnader mellan hur mycket kommunerna lägger per elev

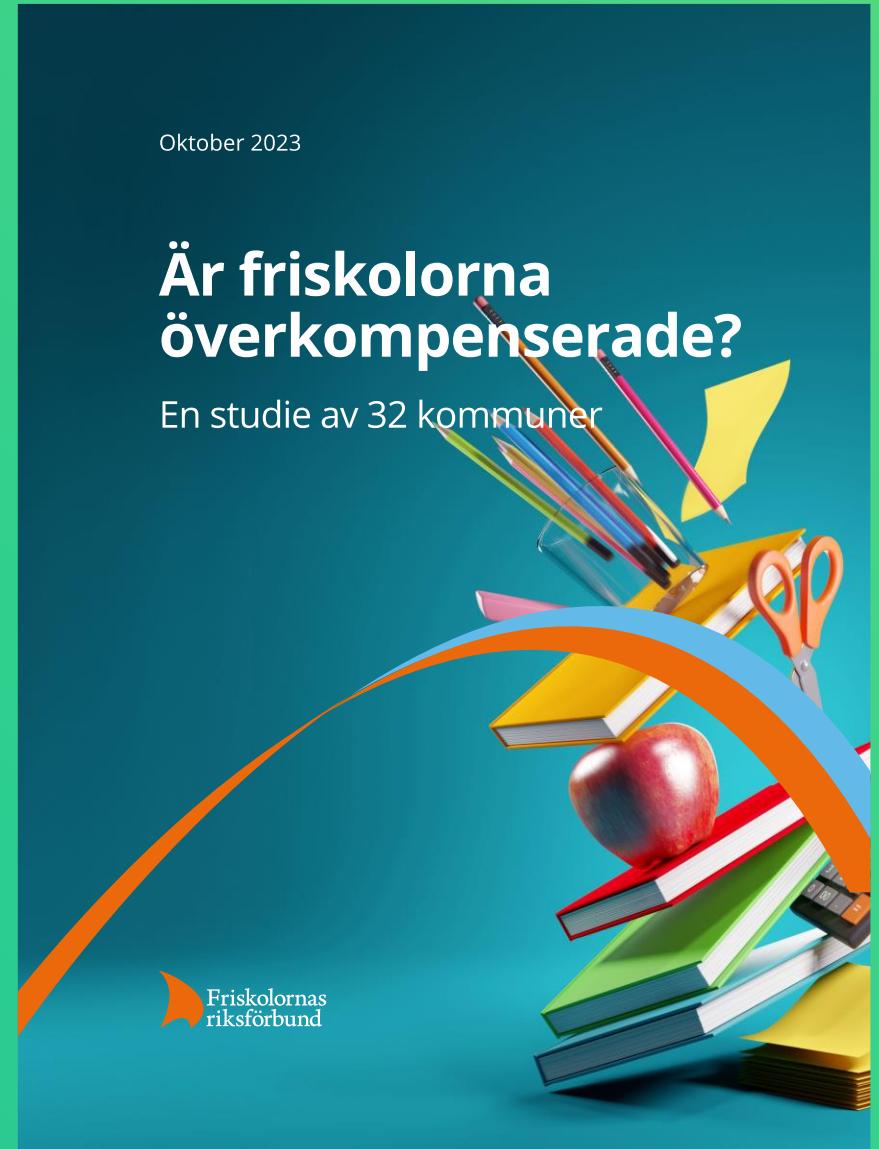
Elevpeng; kronor per elev i grundskolan

(Högstadielopeng för 2023. Vissa priser är inklusive socioekonomiska bidrag, andra exklusive, beroende på kommunens val av redovisningsmetod)



# Ny rapport av Friskolornas Riksförbund

- Studien omfattar 32 kommuner
- Offentlig statistik, budgettabeller och skolpengsbeslut samt intervjuer och textstudier
- Friskolor får cirka 11 000 kr (9,3 %) mindre än kommunala skolor som inte går att förklara





# Friskolor i Sverige – ett nuläge

AcademeMedia

# Valfrihet och friskolor förbättrar kunskaperna

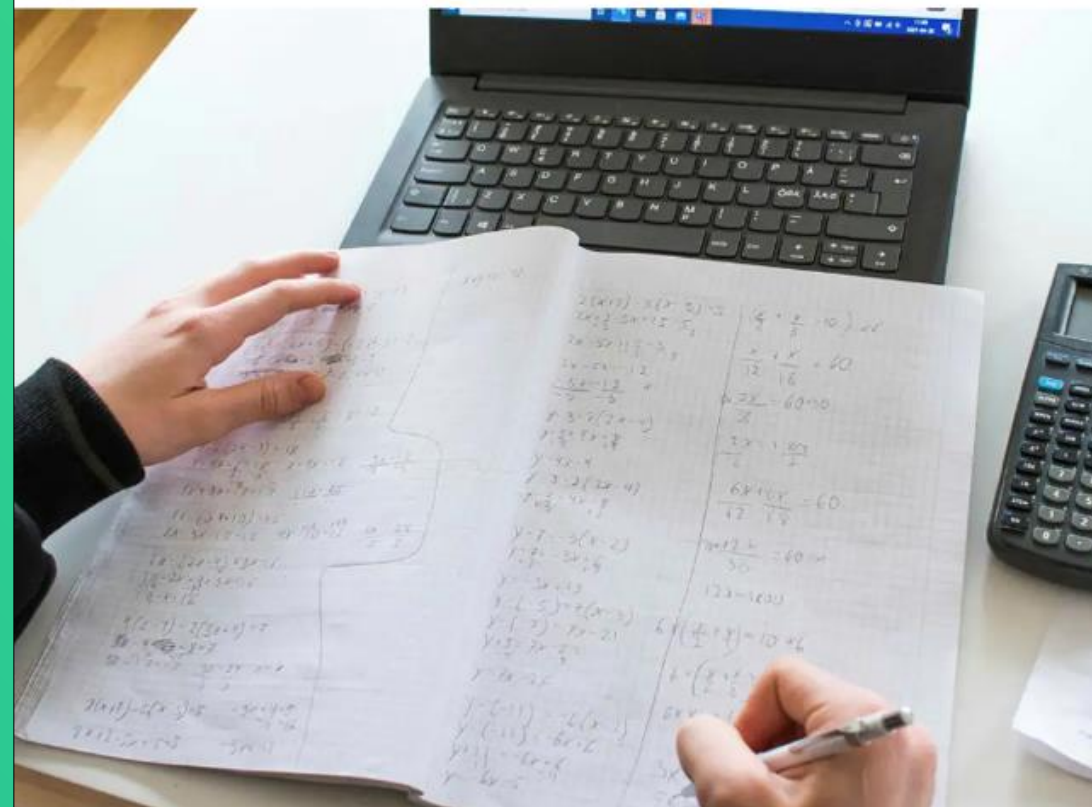
- Valfrihet och konkurrens minskade kunskapsfallet mellan 1995 och 2011
- Valfriheter och konkurrens bidrog till förbättringarna mellan 2011 och 2019
- Elever i grundskolan har ökat sina kunskaper i matematik och naturvetenskap - även i kommunala skolor

DN DEBATT

*DN Debatt. "Friskolereformen har ökat kunskaperna hos alla elever"*



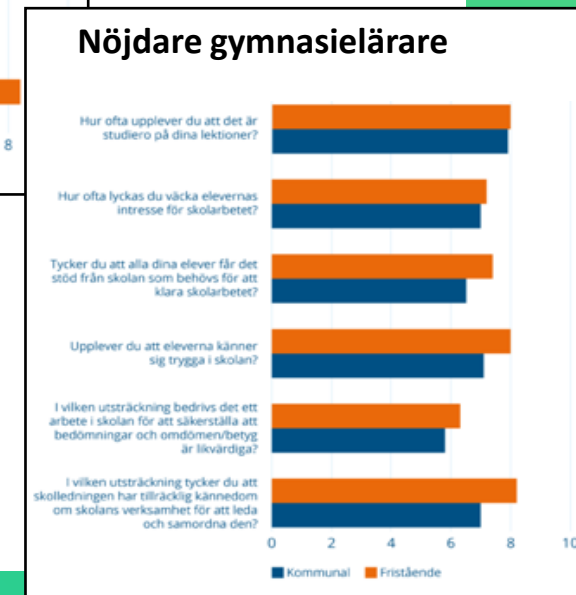
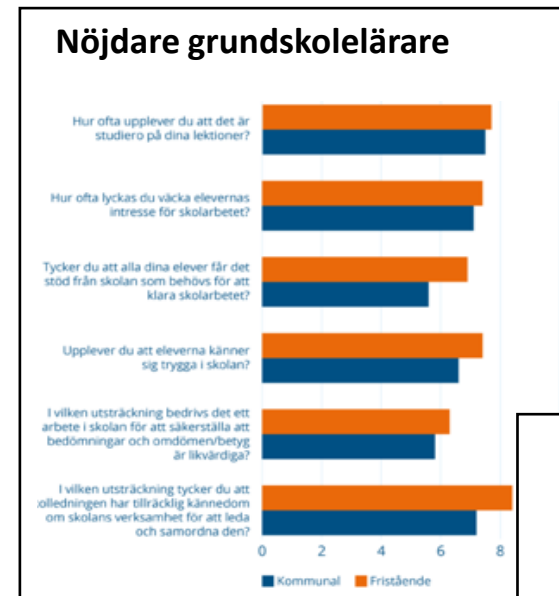
Uppdaterad 2023-09-05 Publicerad 2023-09-04



\*Undersökning gjord av Gabriel Heller Sahlgren som är forskare vid Institutet för Näringslivsforskning (IFN). Han disputerade 2019 vid London School of Economics.

# Möjligheten att välja skola oavsett plånbokens storlek är unik för Sverige

- 410 000 elever, 20 procent, går på en friskola
- 45 000 personer har valt att arbeta på en friskola (19 procent av alla anställda i skolan)
- 26 procent av alla förskolor och skolor är fristående
- Friskolor finns över hela världen – utomlands är de privatskolor med höga årsavgifter
- I många länder styr bostadsadressen vilken skola du har rätt att gå på





# En ledande aktör med en unik position

AcadeMedia



# Den ledande aktören i norra Europa

## Sverige

529 enheter med 181 144 barn,  
elever och vuxendeltagare

## Norge

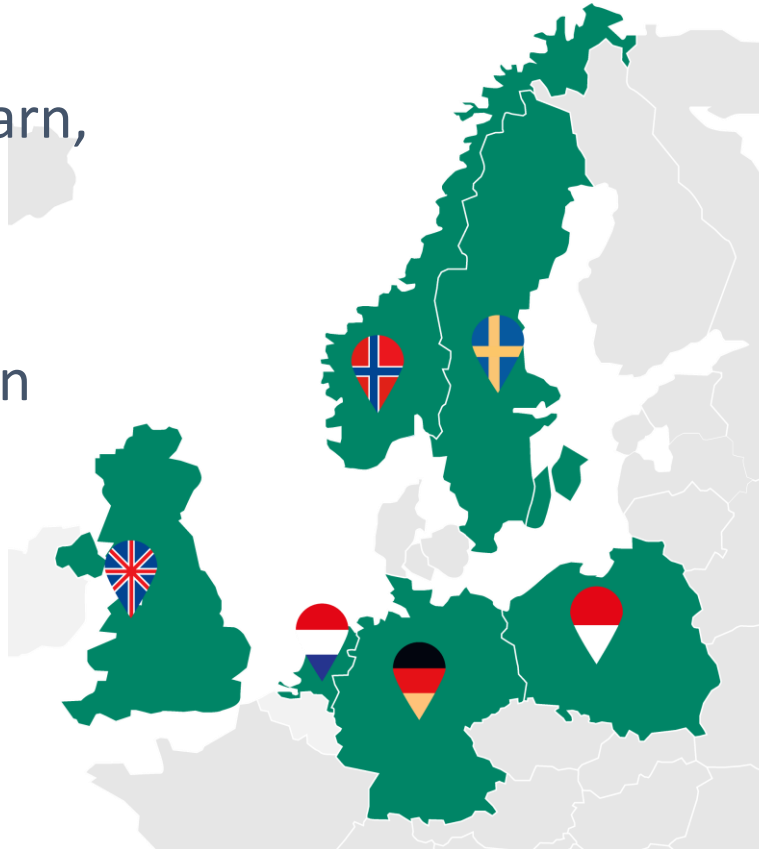
107 förskolor med 9 515 barn

## Tyskland

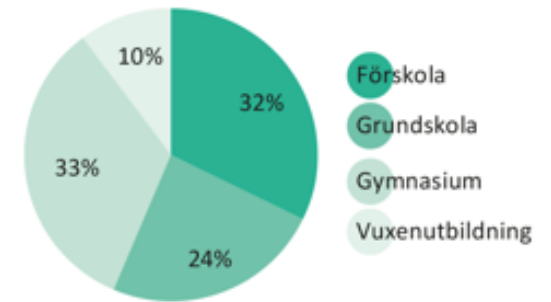
90 enheter med 6 998 barn,  
elever och vuxendeltagare

## Nederländerna

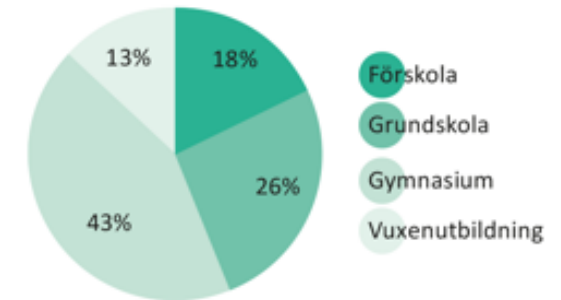
10 förskolor med 259 barn



Omsättning fördelad per segment



Rörelseresultat fördelat per segment



\*Antal barn, elever och vuxendeltagare är årssnitt, antal enheter är per verksamhetsårets utgång

A photograph of two young women laughing joyfully in front of a building facade. The image is overlaid with a teal color filter. The woman on the left has long, wavy blonde hair and is wearing a dark top. The woman on the right has dark hair and is wearing a light-colored top. The background shows a building with windows and architectural details.

# Färdplan 2030

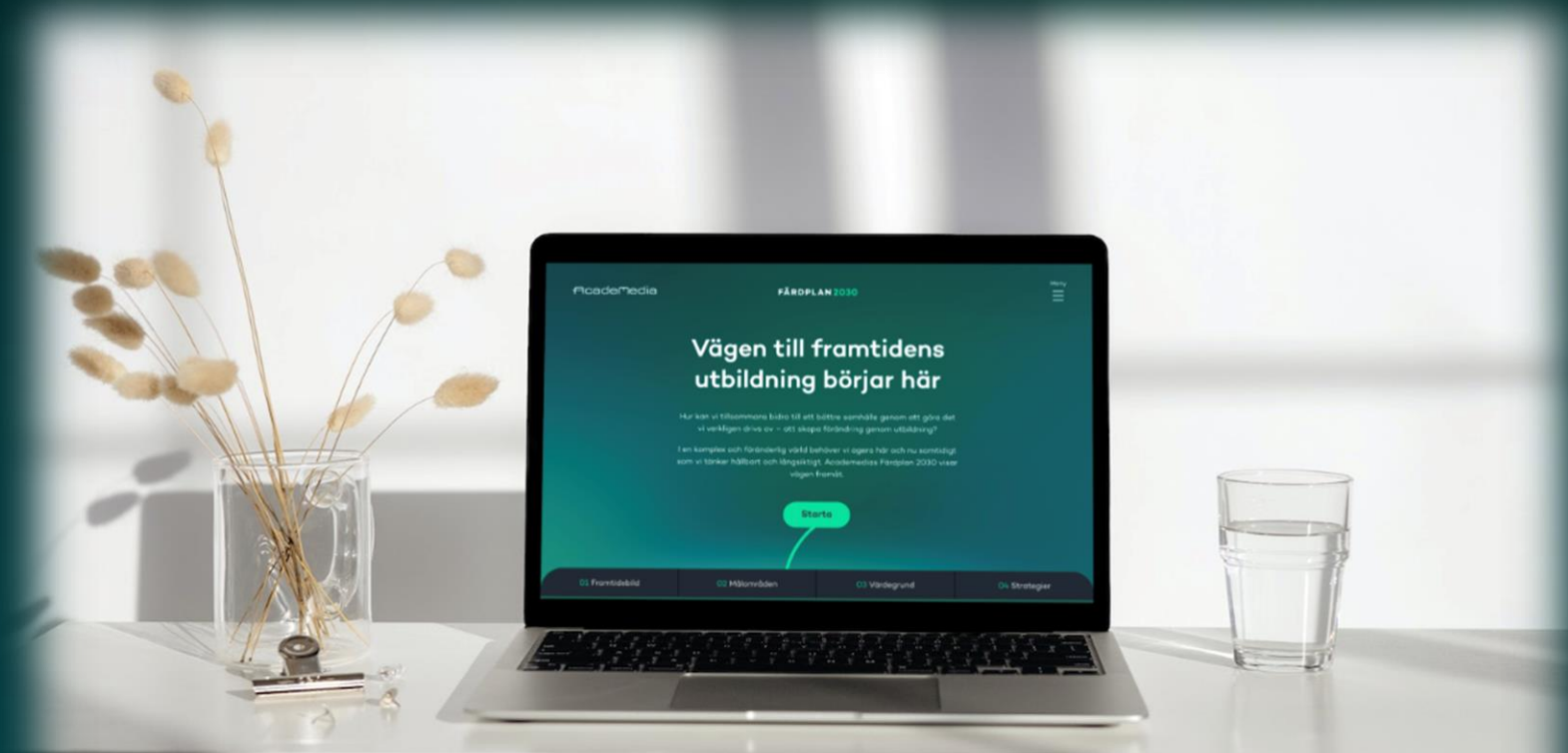
AcadeMedia

# Stark leverans på vår förra färdplan

- Förstärkta pedagogiska profiler
- Vi har investerat i kvalitet
- Nya skolor och campus med ökad kapacitet
- Vi har exporterat modellen och driver nu verksamhet i fyra länder
- Resultatet är god organisk tillväxt med flera tillväxtmöjligheter



# Färdplan 2023-2030



AcademeMedia

# Vi återinvesterar och satsar framåt

## Fyra värdeskapande pelare

1. Våra kvalitetssatsningar gör skillnad
2. Vi har en unik position inom yrkesutbildning
3. Vi utvecklar vår campusstrategi
4. Fortsatt internationell expansion



# 1. Kvalitetsarbetet inom AcadeMedia

- Gemensam kvalitetsdefinition för alla våra verksamheter
- Identifierade drivare och framgångsfaktorer
- Stort fokus i styrelsearbete och kvalitetsutskott på kvalitetsuppdraget



# 1. Kvalitetssatsningar som gör skillnad

- Satsning på likvärdig bedömning och betygssättning har gett resultat
- Insatser för att lyfta skolor i utsatta områden
- Professionsutveckling för både ledare och medarbetare
- Tidiga insatser för att alla barn ska lära sig läsa, skriva och räkna



# 1. Likvärdig bedömning och betygssättning



Rambolls  
rekommendationer  
till AcadeMedia

- De nya riktlinjerna är bra – håll i och håll ut
- Fortsätt att fokusera på att varje elev ska lyckas – alla ska i mål
- Följ systematiskt upp lärarnas upplevelse om styrningens påverkan på betygssättning
- Ge skolor med svagare elevunderlag extra stöd i arbetet med likvärdig bedömning och betygssättning
- Stärk den systematiska analysen av avvikelser genom transparens i statistik och uppföljning

Se film på  
<https://youtu.be/kT768Au4Ojl>



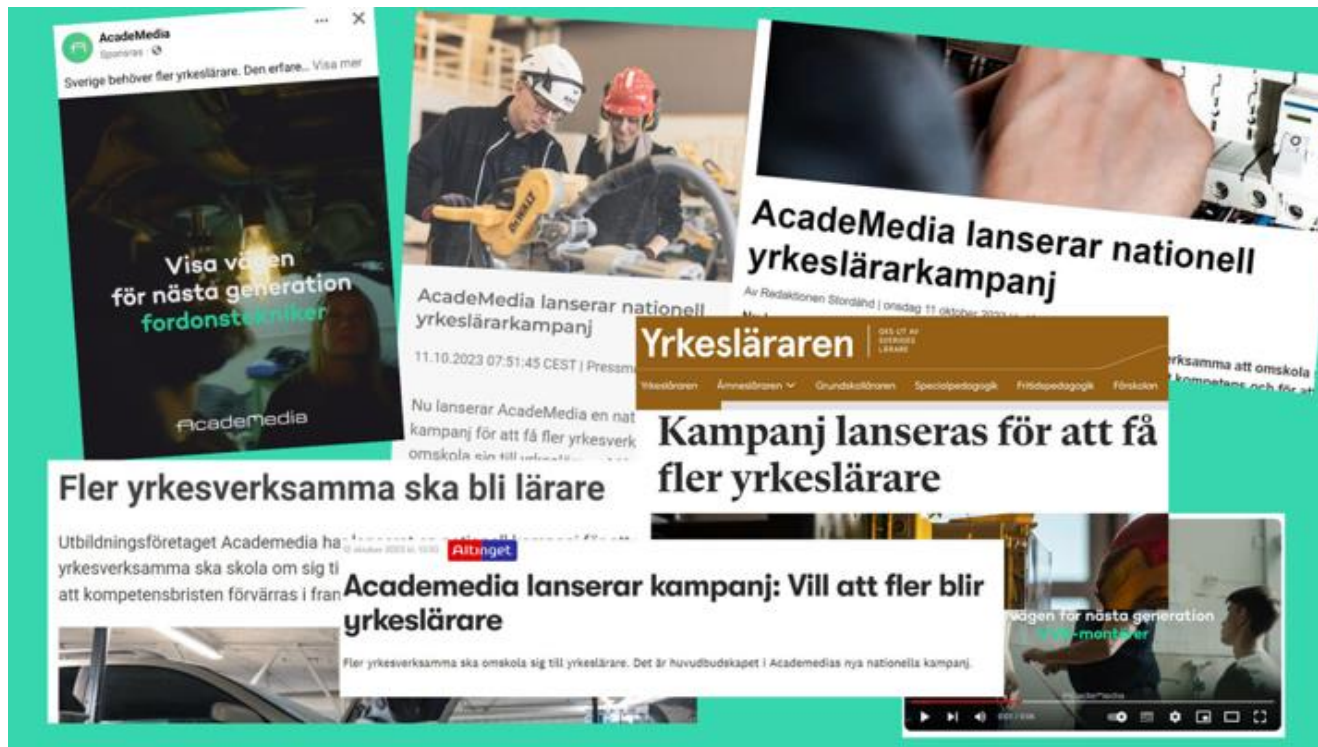
## 2. Sveriges ledande yrkesutbildare

- Vi satsar mest i Sverige på yrkesutbildning och lärlingsutbildning
- 13 000 deltagare på yrkeshögskolan
- 13 800 elever på gymnasiets yrkesutbildningar
- 10 procent ökning av förstahandssökande på gymnasiet



## 2. Yrkeslärarkampanj för att utbilda och rekrytera rätt kompetens

Uppmärksam kampanj med många intresseanmälningar



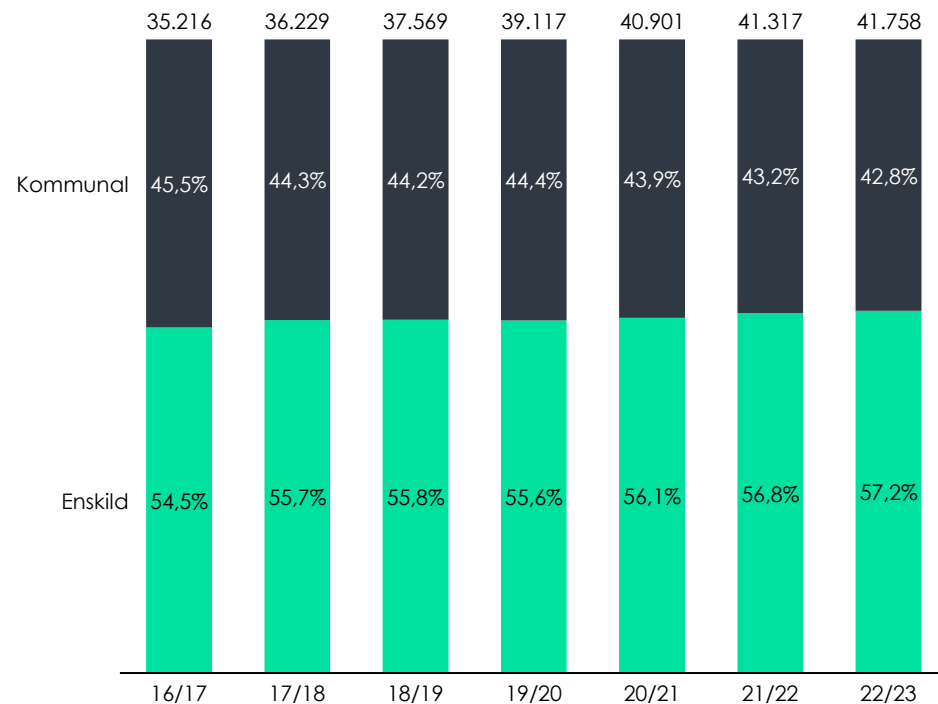


### 3. Campusstrategin

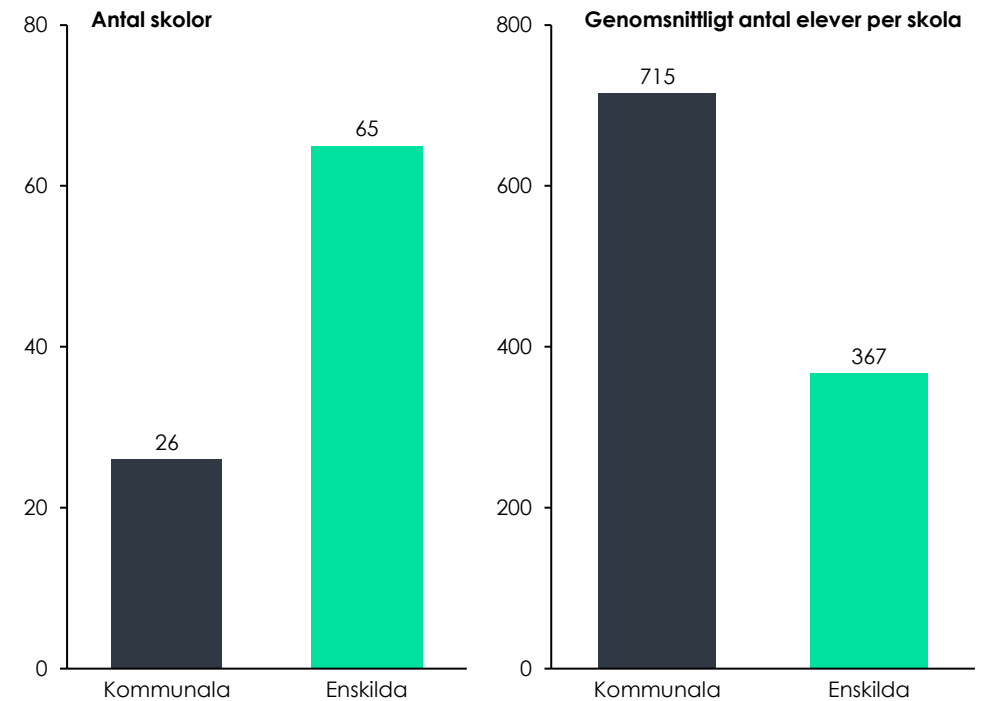
- Högkvalitativa byggnader där resurser kan användas gemensamt
  - Bemannande bibliotek
  - Elevhälsa
  - Gymnastiksalar
  - Labbsalar
- Skolrestauranger av högsta klass
- Elevgrupper möts men har samtidigt sin tillhörighet i sina respektive program

# 4. I Stockholms stad studerar fler elever på en friskola än på en kommunal skola

- Antalet elever per huvudman över år



- Skolornas antal och genomsnittstorlek



- Källa: SCB/Skolverket | Elever på nationella program

## 4. Fortsatt internationell expansion

### Bidrar till förändrad intäktsmix

- Instegsförvärv inom skola i Nederländerna
- 9 nystarter och 8 förvärv av förskolor i Tyskland, fortsatt stort behov av platser
- Antalet skolelever i Tyskland ökar, nu 2000
- Uppstart vuxenutbildning i München
- Etablering av utbildning inom spelprogrammering i Polen och Storbritannien

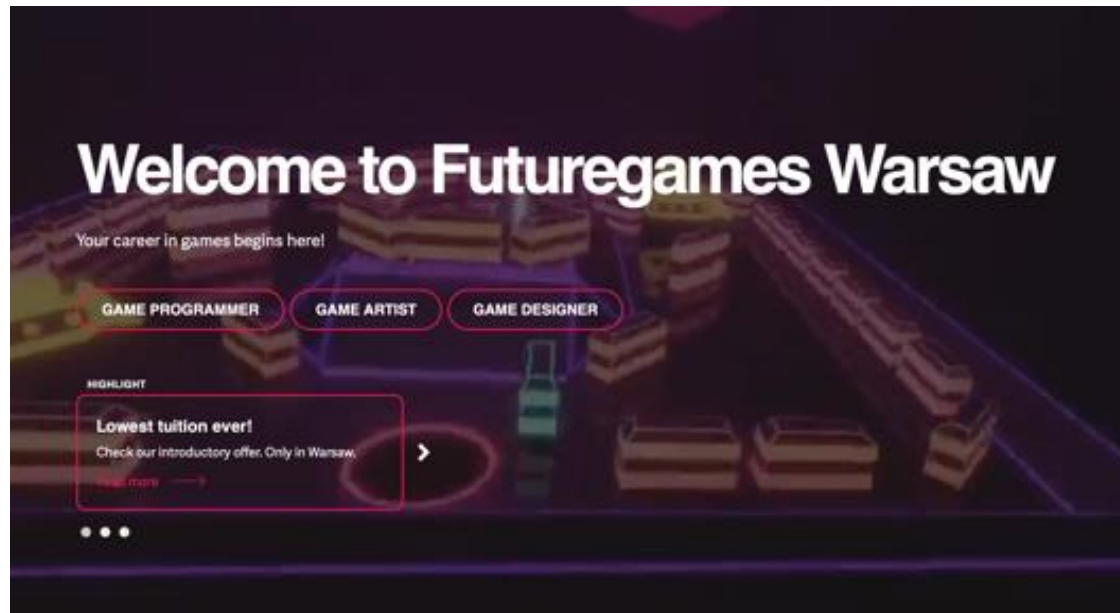


Nederländerna 2022/23  
259 barn  
10 enheter

Tyskland 2022/23  
6 998 barn, elever och  
vuxendeltagare  
90 enheter

# 4. Internationalisering av utbildning inom spelprogrammering

Futuregames i Polen och The Game Assembly i Storbritannien



# 4. Winford College i Nederländerna



# 4. FAWZ i Tyskland



Official opening of the school year 2023/24 at the FAWZ gGmbH over 300 employees were welcomed and got in the mood for the new school year. Within the various schools and measures we welcome 2525 new pupils







## 4. Berghs School of Communication

En av världens främsta vuxen-utbildningar inom kommunikation

- Startade 1941
- Omfattande utbud av utbildningar inom kommunikationsbranschen
- Utsedd till School of the Year sju gånger i den internationella tävlingen Future Lions i Cannes
- Topp fem-placering i reklamtävlingen One Show de senaste fem åren



# Segmenten

Våra förskolor, grundskolor, gymnasier och vuxenutbildningar

AcademeMedia

A young child with long brown hair, wearing a white cap, a grey hoodie, and blue jeans, is walking in a park. The child is looking to the left. The background is a blurred green field with trees. A dark banner with white text is overlaid across the middle of the image.

# Förskola och internationell verksamhet



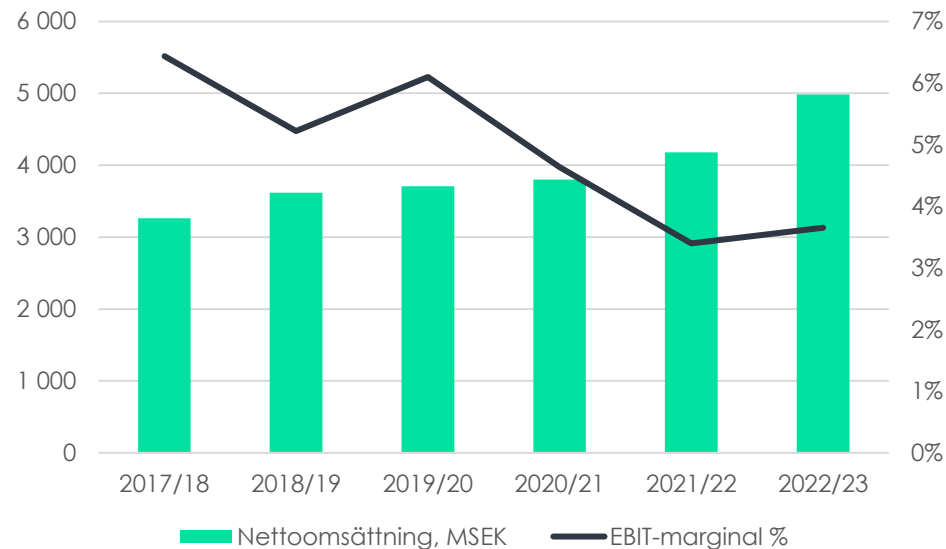
## Förskola och internationell verksamhet

# Ökad satsning internationellt

- Breddning av verksamheten i Tyskland genom förvärvet av FAWZ
- Fortsatt stort behov av förskoleplatser i Tyskland, saknas 400 000 platser
- I Sverige fokus på kvalitet, språk och digital kompetens
- Verksamheten i Nederländerna breddas genom förvärvet av Winford College

# Förskola och internationell verksamhet

## Omsättning och resultatutveckling



- Totalt 312 enheter varav 9 nystartade förskolor i Tyskland
- Antalet barn och elever ökade 12,3 procent
- Marginalen ökade trots inflation, ökat kapacitetsutnyttjande och ökad skolpeng motverkade
- 23 procent av AcadeMedias totala omsättning utgjordes av den internationella verksamheten



# Grundskola



**Grundskola**

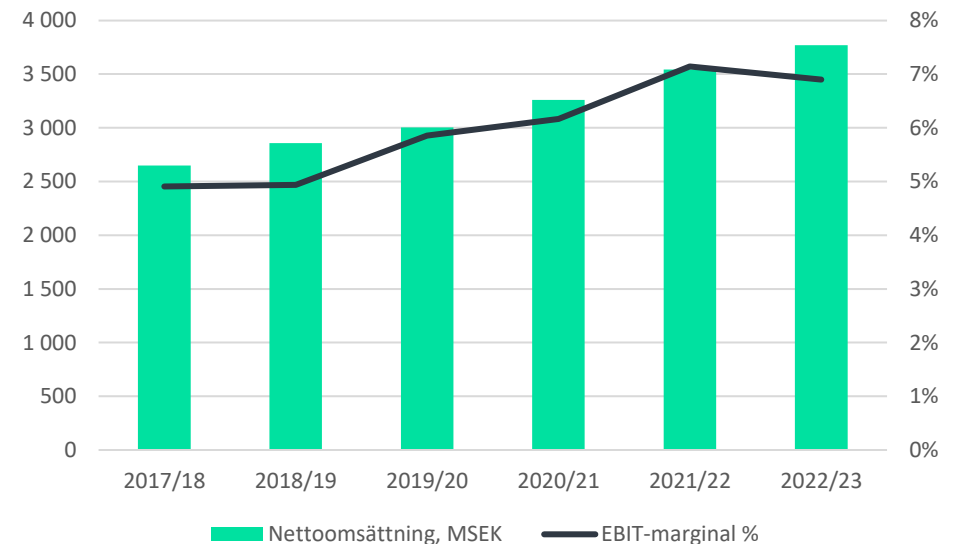
## Med fokus på framtiden

- Framgångsrik satsning på likvärdig bedömning och betygssättning
- Satsningar på att stärka elevhälsa
- Hållbarhet i undervisningen och i drift
- Nystart Vittra Örebro
- Montessori Mondial växer till totalt 8 skolor genom förvärv i Malmö

# Grundskola

- Totalt 117 enheter
- Antalet barn och elever ökade med 2,7 procent, nettoomsättningstillväxt 6,4 procent
- Stabil ekonomi då generellt högre kostnadsläge, främst hyror, inköp och energi, motverkades av god kostnadskontroll

## Omsättning och resultatutveckling





A photograph of a classroom scene. A female teacher with glasses and a patterned cardigan stands in the center, looking down at a group of students. The students are seated at desks with laptops, some looking at the teacher and others at their screens. The background shows other students working at desks in a dimly lit room with red curtains.

# Gymnasiet

# Stora satsningar på resultat och kvalitet

- Tre nya skolor - Sjölins Malmö, Designgymnasiet Göteborg och NTI Handels-gymnasiet Göteborg
- 3 500 elever började på våra två nya gymnasiecampus i Stockholm
- Hållbarhet är i fokus
- Yrkesutbildningar ökar i hela landet och fler elever valde Praktiska gymnasiet
- Systematiskt arbete med likvärdig bedömning och betygssättning

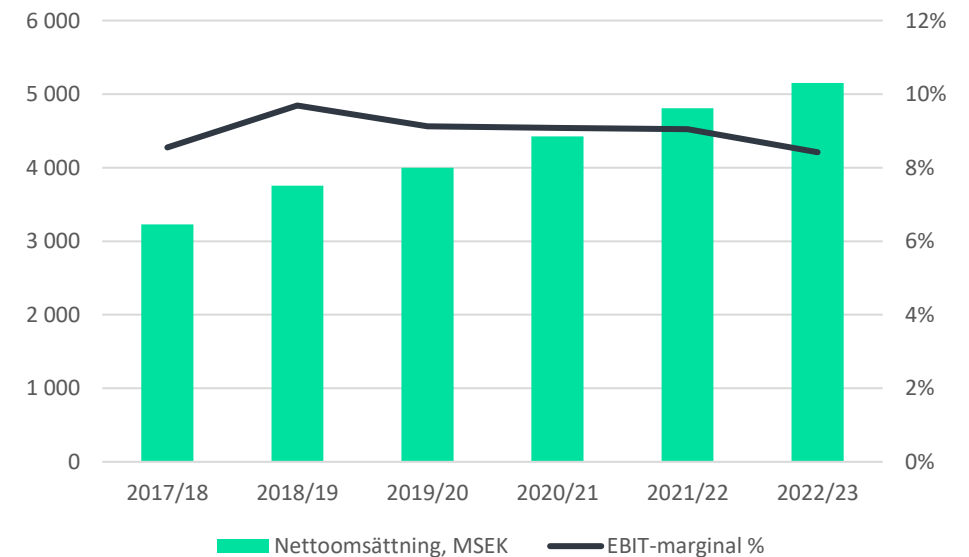


**Gymnasiet**

# Gymnasiet

- Totalt 152 enheter
- Antal elever ökade med 4,4 procent och nettoomsättningen med 7,2 procent
- Generellt högre kostnadsläge, främst hyror, inköp och energi, delvis motverkat av och god kostnadskontroll
- Relativt låg skolpengsökning i Stockholm

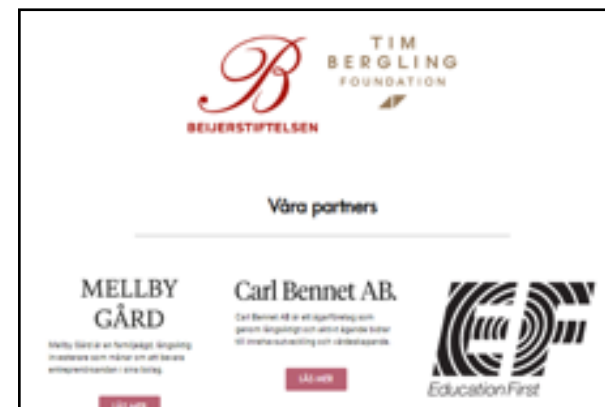
## Omsättning och resultatutveckling



# Årets gymnasielärare från Praktiska gymnasiet i



Otto Blomqvist har inrett sin lektionssal i Halmstad med många stora whiteboardytor på fönster, bord och väggar där eleverna kan arbeta tillsammans med olika uppgifter.





# Vuxenutbildning



## Vuxenutbildning

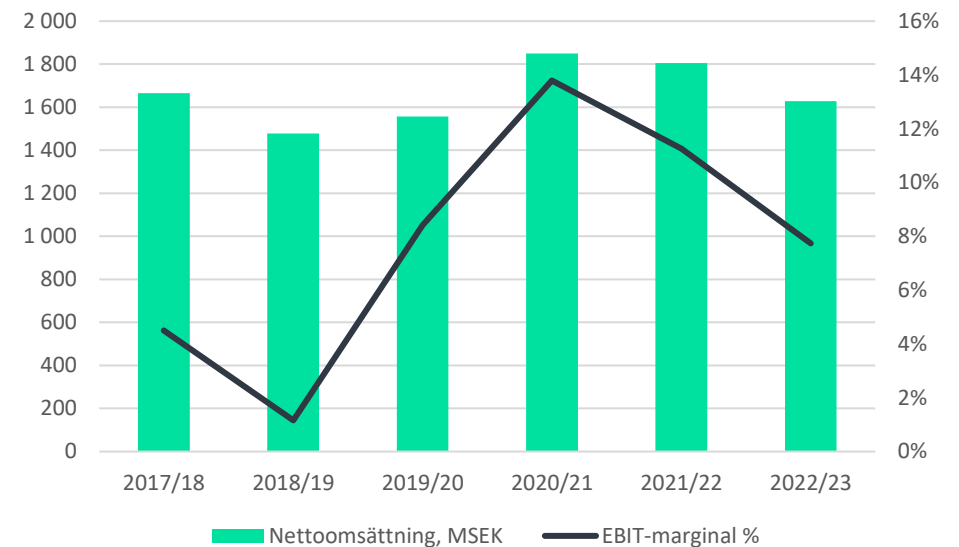
# Stark tillväxt inom yrkeshögskolan

- Stark utveckling inom yrkeshögskolan både organiskt och genom förvärv
- Futuregames förvärvades
- Internationell satsning inom spelutveckling med uppstart av The Game Assembly i Storbritannien och Futuregames i Polen
- En stark arbetsmarknad påverkade den kommunala vuxenutbildningen och antalet deltagare minskade

# Vuxenutbildning

- Yrkesutbildningarna ökade med stabil ekonomi
- Verksamheten har ställt om eftersom den kommunala vuxenutbildningen minskade
- Rörelseresultatet minskade till 126 MSEK (203), rörelsemarginalen var 7,7 procent (11,3)

## Omsättning och resultatutveckling





# Sammanfattning av finansiell information

AcadeMedia



# Verksamhetsåret 2022/2023

- Antal barn och elever ökade med 5,8 procent
- Nettoomsättningen ökade med 8,4 procent, trots lägre volymer i vuxenutbildningssegmentet
- Inflation påverkade resultatet negativt, justerad EBIT minskade till 964 MSEK (1 001), justerad EBIT-marginal var 6,2 procent (7,0)

## Summering helår 2022/23 exklusive effekten av IFRS 16

(MSEK)	2022/23	2021/22	Förändring
Antal barn och elever	97 916	92 549	5,8%
Nettoomsättning	15 539	14 339	8,4%
Rörelseresultat (EBIT)	920	936	-1,7%
EBIT-marginal, %	5,9%	6,5%	-0,6 p.e.
Justerat rörelseresultat	964	1 001	-3,7%
Justerad EBIT-marginal, %	6,2%	7,0%	-0,8 p.e.
Resultat per aktie <sup>1)</sup> , SEK	6,39	6,56	-2,5%

1) Resultat per aktie före utspädning och baserat på genomsnittligt antal aktier under perioden.

# Finansiella mål och utfall

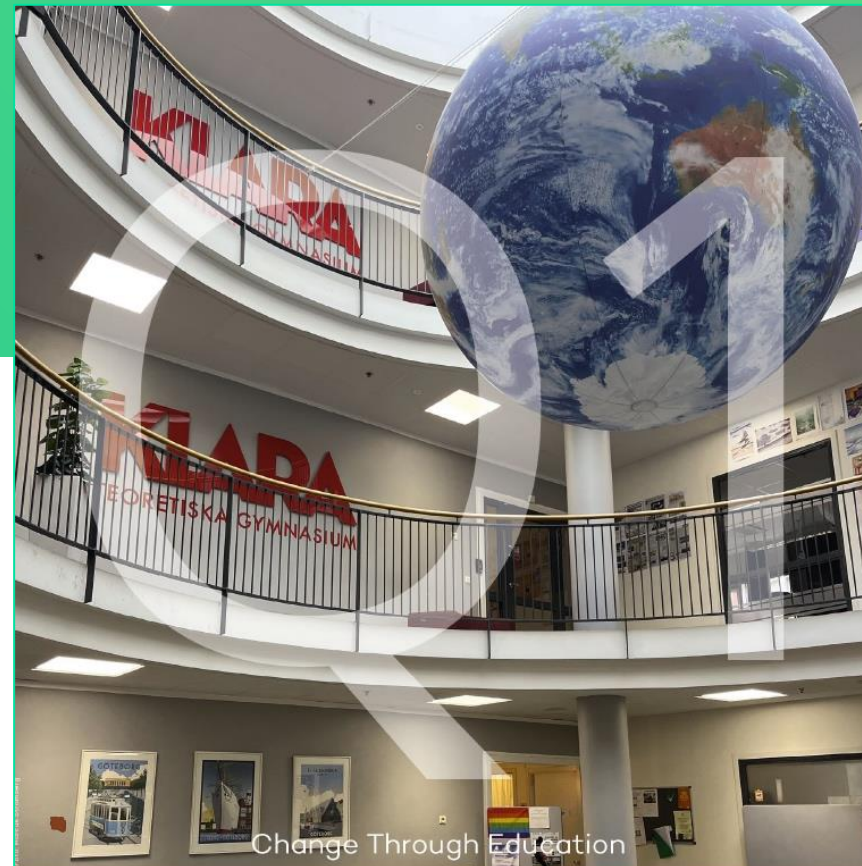
		<b>2022/23</b> (21/22)	
<b>Tillväxt</b>	<b>5-7%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AcadeMedias mål är att omsättningstillväxten ska uppgå till 5-7% per år för koncernen, exklusive större förvärv</li> </ul>	<b>6.0%</b> (5.2%)
<b>Lönsamhet<sup>1</sup></b>	<b>7-8%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Justerat rörelseresultat (EBIT) 7-8% över tid</li> </ul>	<b>6.2%</b> (7.0%)
<b>Kapitalstruktur<sup>1</sup></b>	<b>&lt;3.0x</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nettoskuld / justerad EBITDA under 3,0x</li> <li>Avvikelse kan uppstå temporärt</li> </ul>	<b>0.6x</b> (0.7x)
<b>Användning fritt kassaflöde</b>	<b>n.a.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fritt kassaflöde ska primärt återinvesteras</li> <li>Överskottet kan delas ut till aktieägarna givet att AcadeMedias mål gällande kvalitet och finansiell ställning är uppfyllda</li> </ul>	1,75 <sup>2</sup> kr / aktie (1,75)

<sup>1</sup> Definierat som exklusive IFRS 16 effekt    <sup>2</sup> Föreslagen utdelning

# Verksamhetsåret 2023/2024

## Kvartal 1

- Fler än 100 000 barn och elever, en ökning med 5,1 procent
- Förvärv av Winford College i Nederländerna
- 19 nya enheter varav två förvärvade grundskolor i Sverige och sex nystartade förskolor i Tyskland
- Lönsamheten påverkades av högre driftskostnader drivet av inflation och lönerevision
- God tillväxt inom yrkeshögskola och omställning kopplat till lägre volymer inom kommunal vuxenutbildning har givit effekt



AcadeMedia AB (publ)

## DELÅRSRAPPORT juli – september 2023

- Fler än 100 000 barn och elever och nettoomsättningen ökade med 10,5 procent
- Yrkeshögskola utvecklas starkt och fortsätter att växa
- Internationella expansionen fortsätter med förvärv i Nederländerna och Tyskland

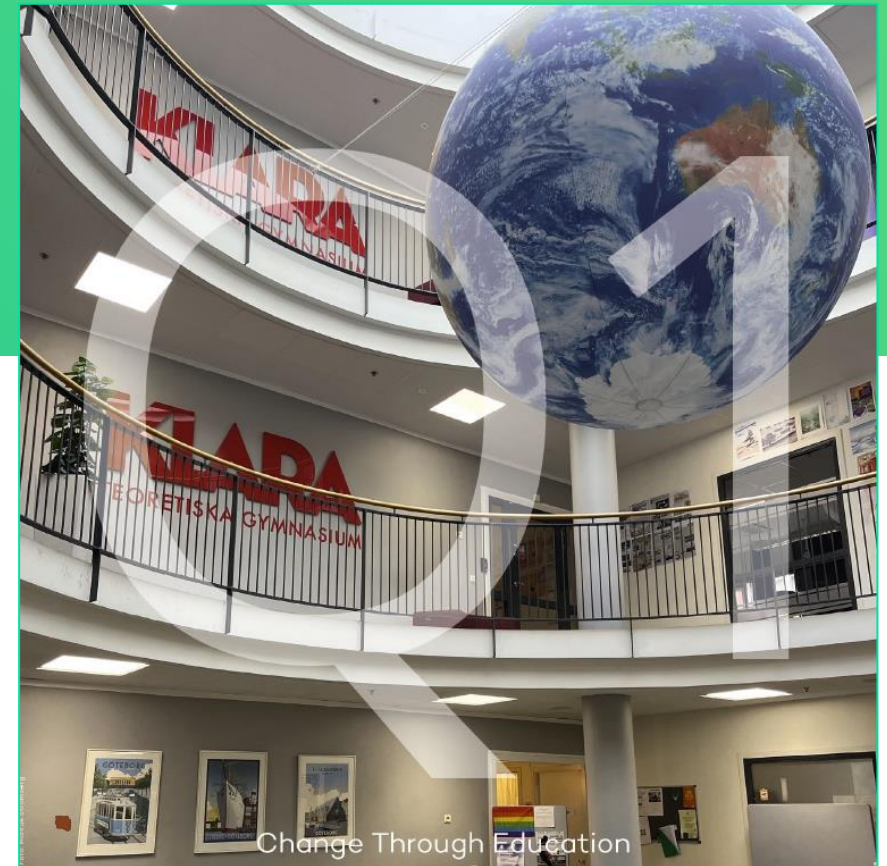
# Verksamhetsåret 2023/2024

## Kvartal 1

### Summering Q1 2023/24, exklusive effekten av IFRS 16

(MSEK)	2023/24	2022/23	Change
Antal barn och elever	100 752	95 834	5,1%
Nettoomsättning	3 430	3 104	10,5%
Rörelseresultat (EBIT)	145	157	-7,6%
EBIT-marginal, %	4,2%	5,1%	-0,9 p.e.
Justerat rörelseresultat	151	151	0,0%
Justerad EBIT-marginal, %	4,4%	4,9%	-0,5 p.e.
Resultat efter skatt	92	115	-20,0%
Resultat per aktie <sup>1)</sup> , SEK	0,87	0,93	-5,8%

1) Resultat per aktie före utspädning och baserat på genomsnittligt antal aktier under perioden.



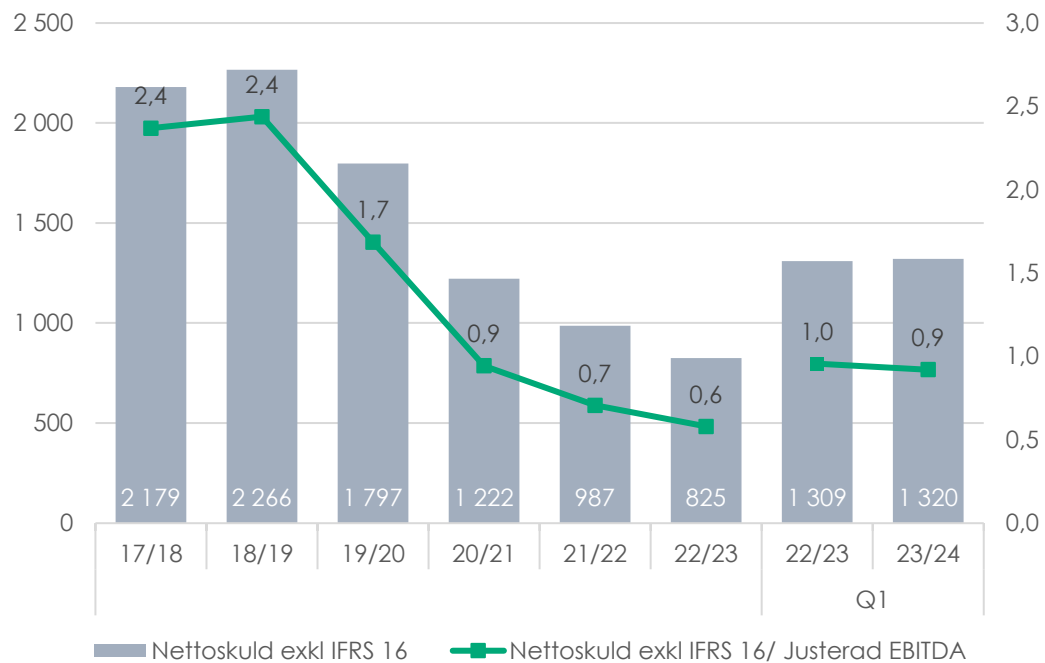
AcadeMedia AB (publ)

### DELÅRSRAPPORT juli – september 2023

- Fler än 100 000 barn och elever och nettoomsättningen ökade med 10,5 procent
- Yrkehögskola utvecklas starkt och fortsätter att växa
- Internationella expansionen fortsätter med förvärv i Nederländerna och Tyskland

# Finansiell ställning

## Nettoskuld och nettoskuld / justerad EBITDA



## Nyckeltal Q1 2023/24 (exkl IFRS 16)

MSEK	2023/24 30 Sep	2022/23 30 Sep	Δ
Total eget kapital (exkl. IFRS 16)	6 600	6 156	7,2%
Nettoskuld (exkl IFRS 16)	1 320	1 309	0,8%
Nettoskuld (inkl IFRS 16)	11 120	10 404	6,9%
Leasingskuld avseende fastigheter	9 799	9 094	7,8%
Byggnader (bokfört värde)	1 165	1 066	9,3%
Nettoskuld/ justerad EBITDA (ggr) (inkl IFRS 16)	3,4	3,4	-1,3%
Nettoskuld/ justerad EBITDA (ggr) (exkl IFRS 16)	0,9	1,0	-3,8%
Skuldsättningsgrad (%), inkl IFRS 16	55,0%	55,3%	-0,3 p.e.
Skuldsättningsgrad (%), exkl IFRS 16	11,9%	12,6%	-0,7 p.e.

Denna presentation kan innehålla framåtriktade uttalanden som reflekterar AcadeMedias nuvarande syn på framtida händelser och finansiell och operativ utveckling, samt nuvarande förväntningar från AcadeMedia-koncernens ledning. Framåtriktade uttalanden är alla uttalanden som inte hänförs till historiska fakta och händelser samt sådana uttalanden och åsikter som är hänförliga till framtiden och som exempelvis innehåller uttryck som "anser", "uppskattar", "förväntar", "väntar", "antar", "förutser", "avser", "kan", "kommer", "ska", "bör", "enligt uppskattning", "är av uppfattningen", "får", "planerar", "potentiell", "beräknar", "prognostiserar", "såvitt man känner till" eller liknande uttryck som är ägnade att identifiera ett uttalande som framåtriktat. Även om ledningen bedömer att de förväntningar som presenteras i sådana framåtriktade uttalanden är rimliga, kan ingen garanti lämnas avseende ett korrekt utfall av dessa förväntningar. Framåtriktade uttalanden är föremål för risker, osäkerheter och andra faktorer som kan medföra att de faktiska resultaten kan komma att avvika väsentligt från vad som beskrivs i de framåtriktade uttalandena.