

AcadeMedia

1.

Årsstämmans öppnande

2.

Val av ordförande vid årsstämman

Valberedningen har föreslagit att
Anders Bülow väljs till ordförande vid
stämman



3.

Upprättande och godkännande
av röstlängd

4.

Godkännande av dagordningen



5.

Val av en eller två
justeringspersoner



6.

Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad

Kallelsen publicerades på AcadeMedias webbplats den 24 oktober 2019. Kallelsen publicerades också i Post- och Inrikes Tidningar den 25 oktober 2019 och samma dag publicerades annons om att kallelse skett i Dagens Industri.



7. Anförande av verkställande direktören

Marcus Strömberg
Verkställande direktör



A young child with light hair is looking down at several small green seedlings growing in brown paper pots. The pots are arranged on a table. In the background, other people are partially visible, suggesting a classroom or workshop setting. A green banner with white text is overlaid on the middle of the image.

AcadeMedia

Bygger en bättre framtid

Banbrytande inom utbildning i 100 år

Hans Svensson Hermod



Ett steg i taget,
och ett steg i rätt riktning tar den som väljer HERMODSVÄGEN för sin utbildning, ty vid den gå teori och praktik sida vid sida.

HERMODSVÄGEN är en säker väg och därför en kort väg för energiska personer, som känna på sig, att de äga förutsättningar att kunna bekläda en välavlönad plats inom det yrke de valt.

Arbetsgivaren frågar numera inte efter, om hans medhjälpare har den eller den examen. Han frågar blott efter om han är lämplig för de uppdrag, vilka han anförtroar honom — således om han är rätte mannen.

Ni kan bli rätte mannen på rätta platsen, om Ni skaffar Er goda teoretiska kunskaper jämsides med att Ni sköter Ert dagliga arbete. Ni gör det bäst genom att Ni på lediga stunder studerar Hermods kurser — de erkänt bästa korrespondenskurserna i Skandinavien.

Ni vet inte när ett tillfälle till befördran kommer, men ett vet Ni, att Ni endast kan utnyttja tillfällena, om Ni står rustad med goda kunskaper. Skriv därför i dag till Hermod. I nästa vecka kan Ni så börja Edra studier.

HERMODS KORRESPONDENSINSTITUT
SLOTTSGATAN 55 A. Grundat 1898 av H. S. Hermod, som grundlagt systemet »Undervisning pr korrespondens» i Sverige. M. A. L. M. O.

Sänd mig gratis och utan förbindelse å min sida Er tidskrift »Korrespondens» för sex månader jämte Ert illustrerade prospekt över den kurs eller det ämne, framför vilket jag ritat ett X.

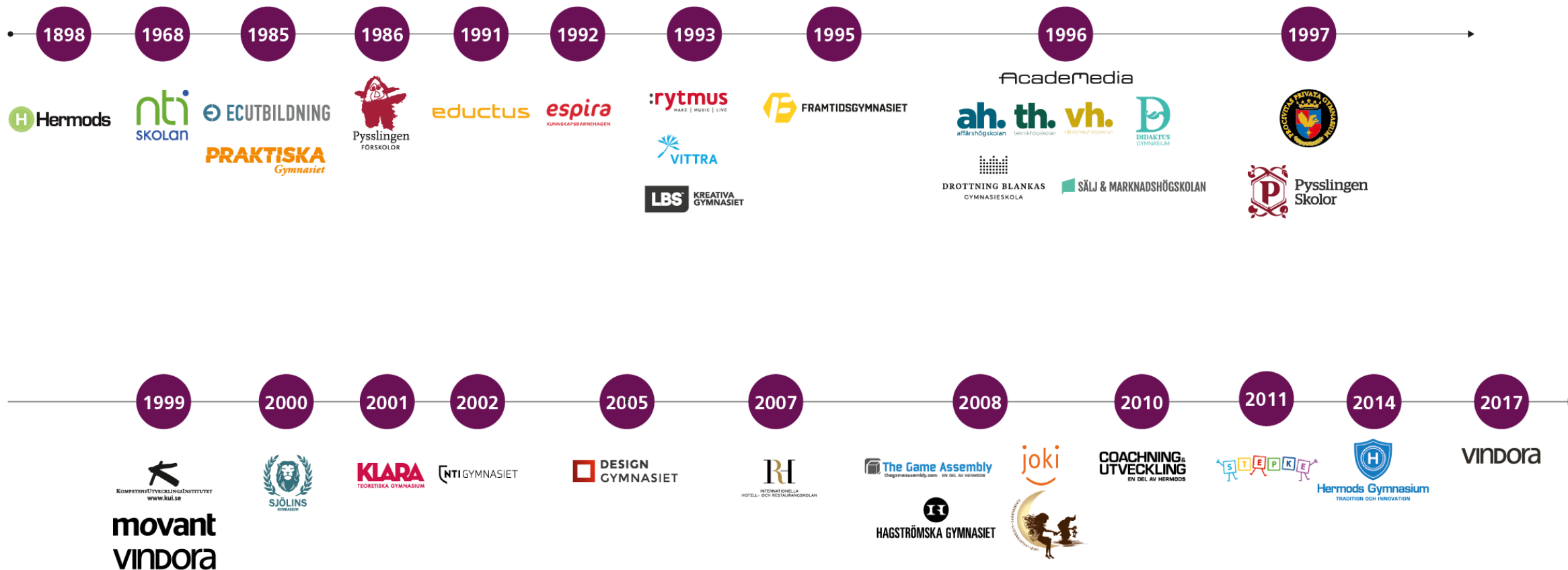
Praktisk kurs i Svenska	Målningskurser	Nationalekonomi	Kurser för kontorister
Korta kurser i Svenska	Studentkurser	Musikteori	Kurser för bokförare
Skrivning o. Räkning	Realkolekurser	Offentligt uppträdande	Kurser för stenografer
Engelska, Tyska,	Inträdeskurser för olika	Merk. gymnasiekurs	Kurser för korrespond.
Franaka, Ryska	Fackskolor	Kurs för köpman	Kurs för lagerförest.
Tekniska kurser	Trädgårdskurs	Kurs för affärsanställda	Kurs för förmän
Teckningskurser	Textning		

Namn:

Adress:

Kasper 84 15/2—29.

Från då till nu



Vi är AcadeMedia

BARN, ELEVER OCH VUXENDELTAGARE*

179 500

ENHETER*

657

MEDARBETARE*

16 900

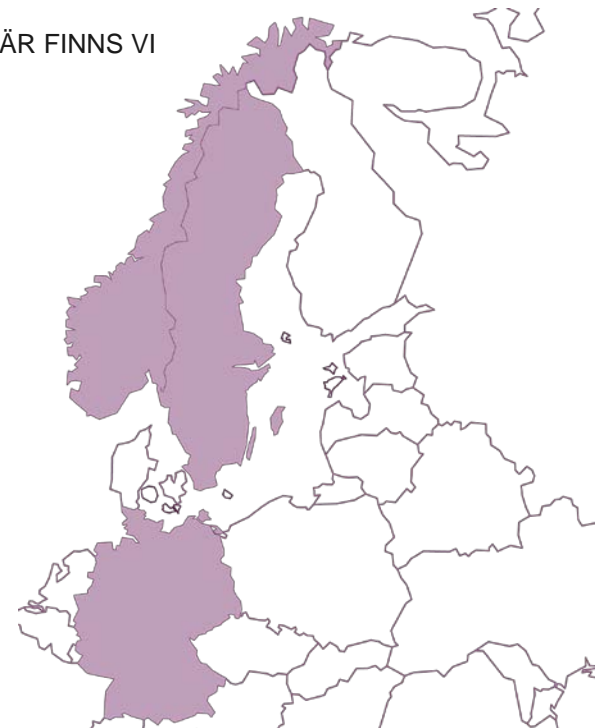
OMSÄTTNING
Miljoner SEK

11 715

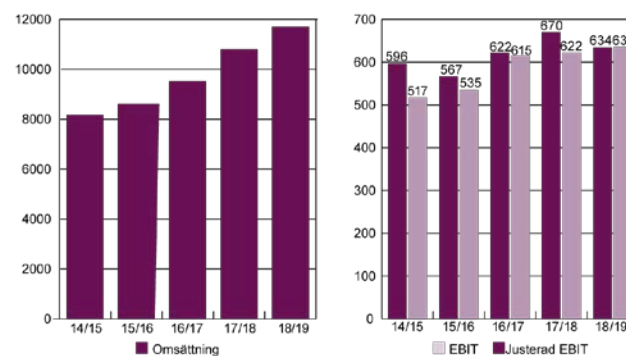
RÖRELSERESULTAT
Miljoner SEK

635

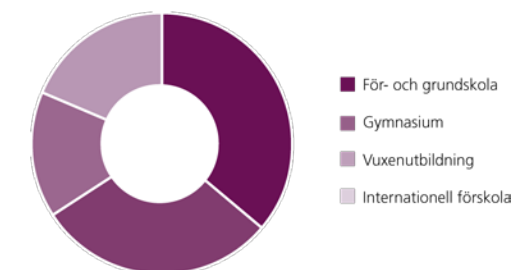
HÄR FINNS VI



FINANSIELL UTVECKLING 2014/15–2018/19 MSEK



VÅR VERKSAMHET

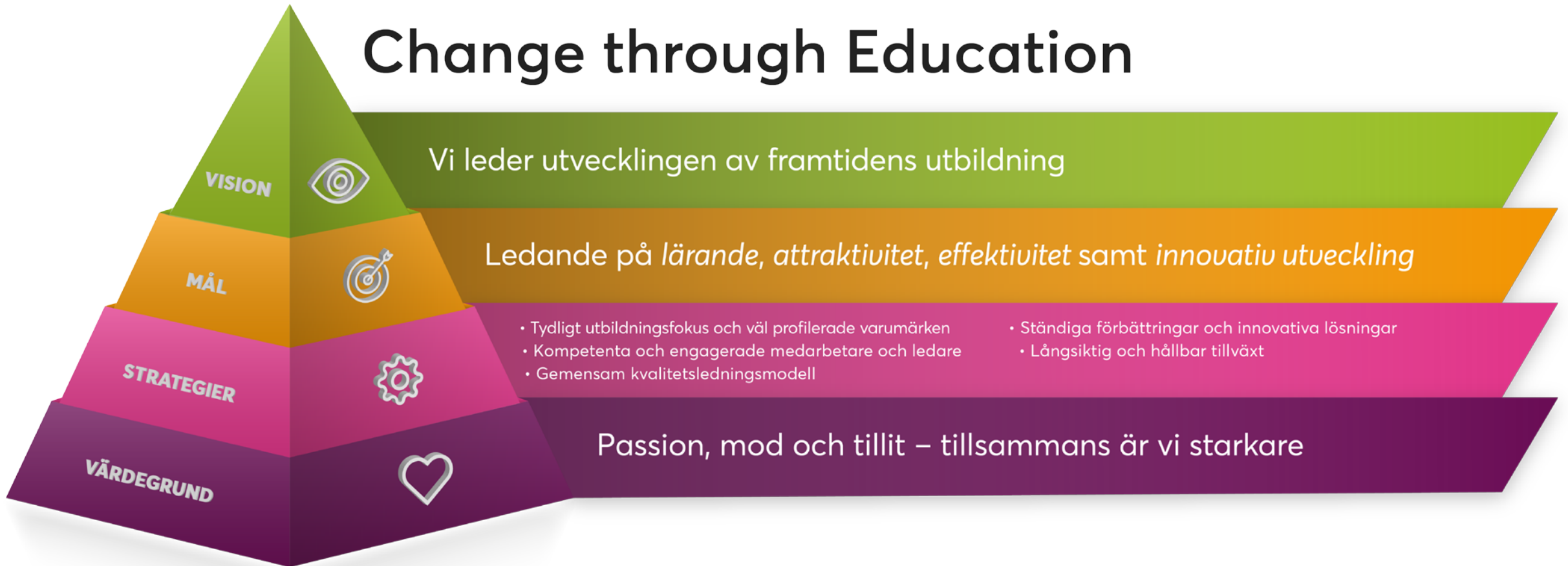


A photograph of children in a classroom setting. In the foreground, several small green seedlings are growing in individual brown paper pots. A young boy with blonde hair is looking down at the plants with interest. To his right, the profile of another child's face is visible, also looking towards the plants. The background is slightly blurred, showing a white table and other parts of the classroom. A bright green rectangular box is overlaid in the center of the image, containing the text 'Färdplan 2023' in white. The 'Academedia' logo is in the bottom right corner.

Färdplan 2023

En gemensam tydlig riktning

Change through Education





STRATEGI 1

Tydligt utbildningsfokus
och väl profilerade
varumärken



Casemetodik med inspiration från Harvard

- **Verklighetsnära arbetssätt**
- **Tar upp aktuella ämnen**
- **Bidrar till att eleverna blir motiverade och allmänbildade**



Vårt senaste nyförvärv

**Kombinerar akademisk kvalitet
med kreativ verksamhet**

Skalbart pedagogiskt koncept

- Åk 4-9
- Ca 340 elever
- Finns i Stockholm
- Antagning via antagningsprov



STRATEGI 2

Kompetenta och engagerade
medarbetare och ledare

KLARA Klara Teoretiska Gymnasium
Karlstad
12 timmar • 🌐

Ikväll hejar vi på våra fantastiska lärare Björn B, Björn G och Hans G som representerar KLARA Teore... Visa mer



Lärargalan 2019

Många av våra lärare var
nominerade – vinnarna
offentliggörs 1 december



Alla når målen på
LBS i Helsingborg



Anders Johnson Rektor LBS Helsingborg

Mycket som är viktigt. Ibland är det svårt att hålla fokus på det primära.
”Att lära ungarna grejer”



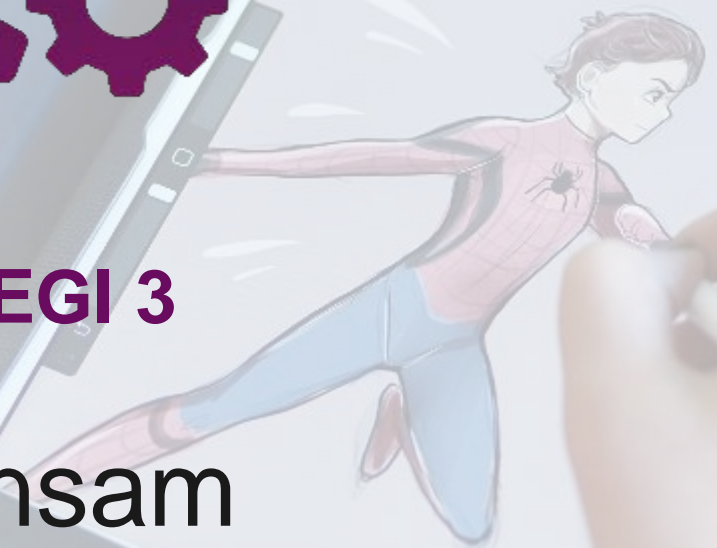
Sirkka Persson Rektor Kringlaskolan

Det självklara valet för alla med höga krav på trygghet och kunskap.

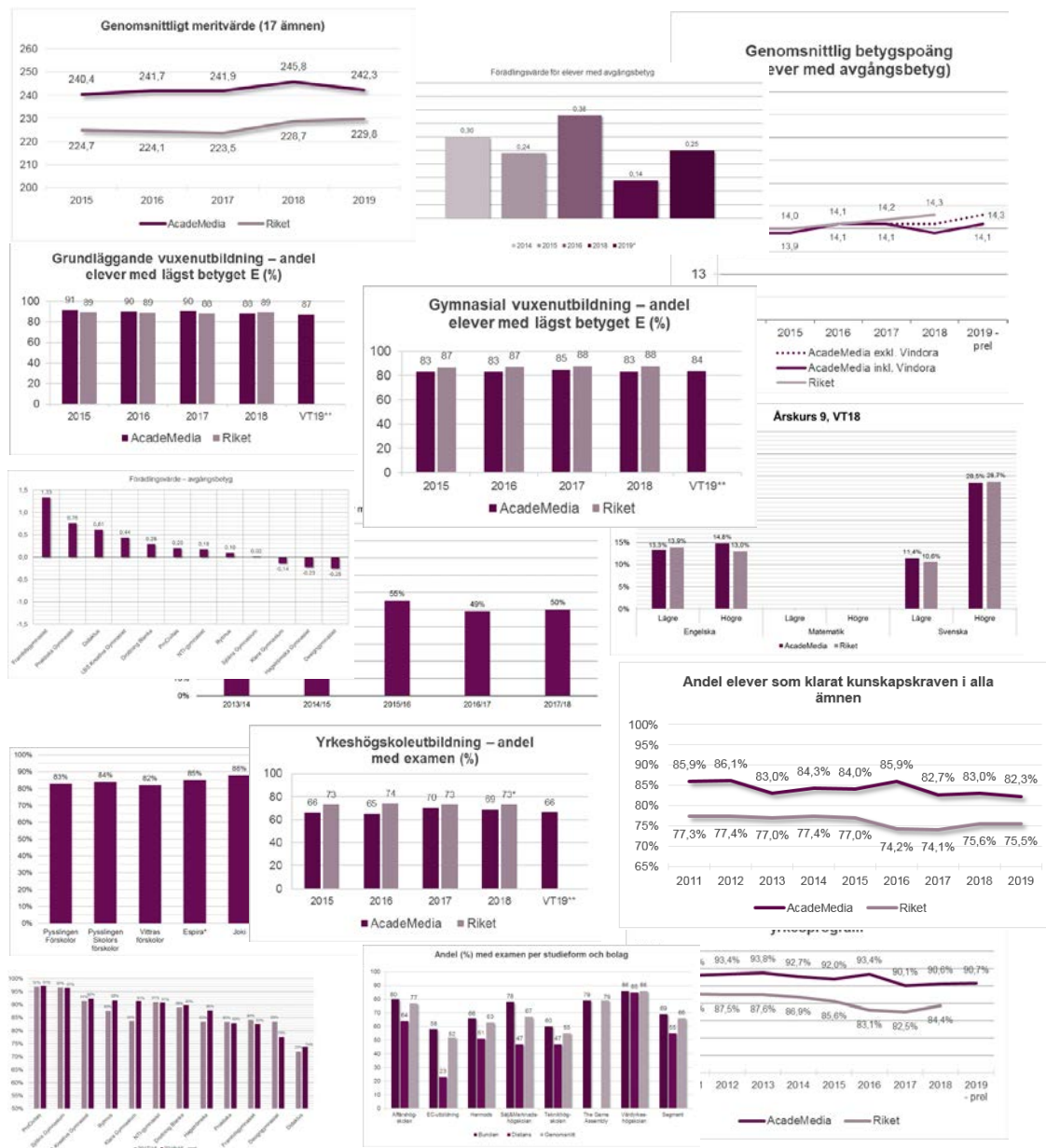


STRATEGI 3

Gemensam kvalitetsledningsmodell

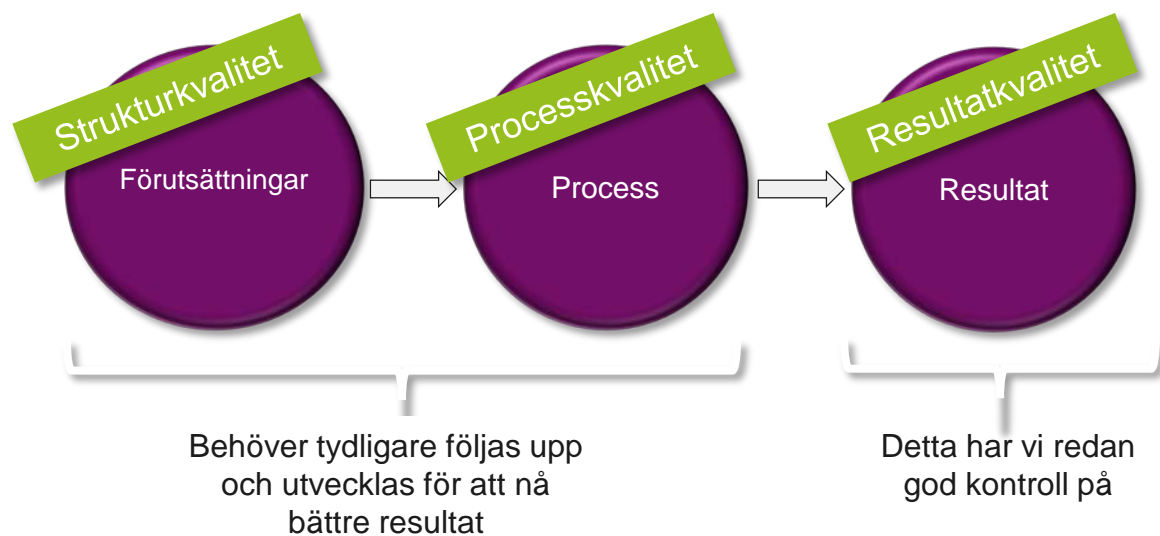


Från kvalitetsresultat till...



Vad är det som skapar och driver bättre kvalitet

Tre kvalitetsaspekter





STRATEGI 4

Ständiga förbättringar och
innovativa lösningar

A close-up photograph of a person's hand typing on a black mechanical keyboard. The keyboard has multi-colored backlighting, with keys in the foreground glowing in shades of blue and purple, and keys further back glowing in orange and red. A semi-transparent purple rectangular box is overlaid in the center of the image, containing the word "Digitalisering" in white, bold, sans-serif font. The background is dark and out of focus.

Digitalisering

Lärande i en digital värld

Huvudmannaprocesser

Skoladministration

Undervisning

Marknadsföring/
kommunikation

CAMPUS

online



Att underlätta vardagen för elever och lärare

Digital plattform där elever och lärare har allt samlat på ett ställe:

- Schema
- Provschema
- Undervisningsmaterial
- Kontakt mellan varandra och t ex syv på ett enkelt sätt

Snacka med



Studievägledning online

- Ett komplement till skolans vanliga studie- och yrkesvägledning
- Både elever och vårdnadshavare kan vända sig hit
- Hjälper eleverna göra val som passar dem

Hej Annelie,

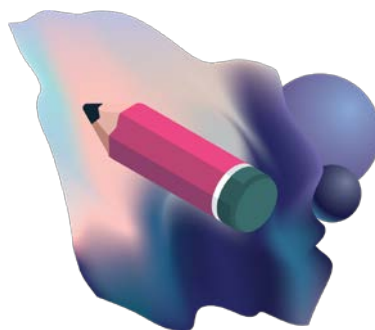
Ville skriva till dig och tacka så mycket för din hjälp. Idag har Denniz börjat sin första riktiga skoldag på LBS Norra. Vad hade vi gjort utan dig. Ett stort fång blommor till dig från Denniz och mig.

Mvh/Denniz och Carola 🤝🌸

Hej Annelie,

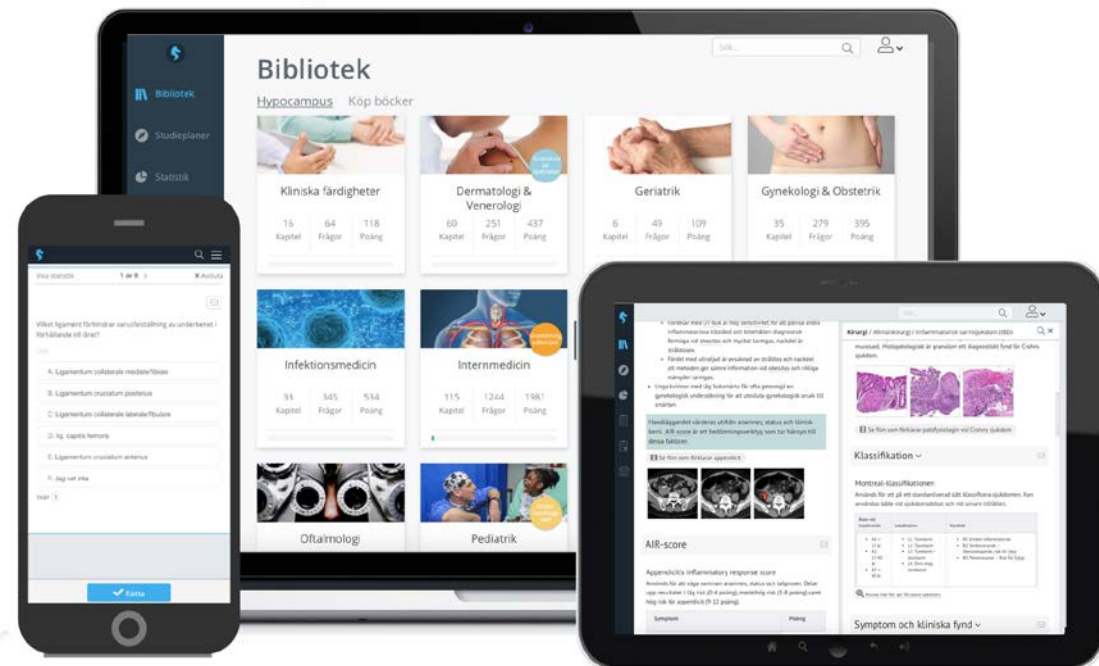
Måste än en gång tacka för all din hjälp och stöd i denna process. Du har gjort detta så mycket lättare och du gör en underbart jobb! Du är helt klart rätt person på rätt plats 😊🤝 å jag hoppas din chef vet det, annars visar du detta mail omedelbart 😊

Med vänlig hälsning, Jessica Olsson



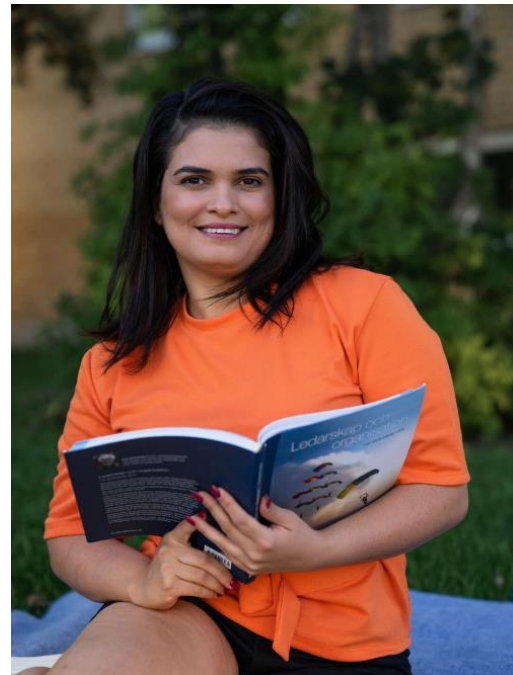
Rådgivning och hjälp med skolbyte

- Startade augusti 2018 med 35 skolor
- Bemannas av en rådgivare
- Finns i Stockholm, Göteborg, Kungsbacka, Malmö och Lund
- Totalt 67 skolor



Hypocampus Cortexio

- Studera smart med det nya e-bokformatet
- Evidensbaserat, intelligent och enkelt
- Flera användningsområden och affärsmöjligheter
- Viktig kugge när vi bygger den digitala skolan
- Snabbt växande inom vuxenutbildningen och gymnasieverksamheten
- AcadeMedia är största enskilda ägare



Sveriges ledande utbildningsföretag med fokus på distansutbildning

- 37 000 elever per år
- Har över 270 komvuxkurser
- Finns i 150 kommuner
- Eleverna kan ha samma lärare från start till betyg



Allt på ett ställe

- Digitalt verktyg som samlar allt på ett ställe
- Helt individanpassat
- Enkelt för elever få överblick och planera sin vardag
- Enkelt för lärare att ha kontakt med eleverna
- 32 000 kursdeltagare igång just nu
- 199 000 kursdeltagare på ett år



En pusselbit för likvärdig undervisning

- Studiehandedning på modersmålet
- Modersmålsundervisning
- Moderna språk
- Samtliga tjänster erbjuds via fjärrundervisning



Världens ledande spelutvecklare

Här utbildas spelutvecklare; spelgrafiker, spelprogrammerare, technical artist, leveledesigners och spelanimatörer.

- Nära samarbete med spelindustrin
- Kontinuerlig utveckling
- Bygger och använder egen spelmotor
- Konstant löpande spelprojekt
- Efterliknar spelindustrin

G Suite for Education



Gmail



Drive



Calendar



Docs



Sheets



Forms



Vault



Slides



Sites



Hangouts

Nya sätt att samarbeta

- Digitala klassrum
- Smartare e-post
- Smidiga videomöten
- Elever får feedback i realtid
- Enkelt att använda, elever och lärare kommer igång snabbt
- Kostnadsfritt för skolor



STRATEGI 5

Långsiktig hållbar tillväxt



Vi är ett av Sveriges
mest jämställda
börsbolag

Framtidens vuxenutbildning



Vuxenutbildningens marknad



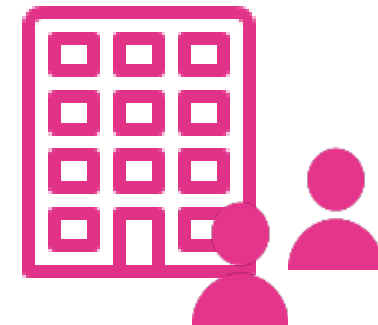
Kommun



**Myndigheten för
yrkeshögskola**



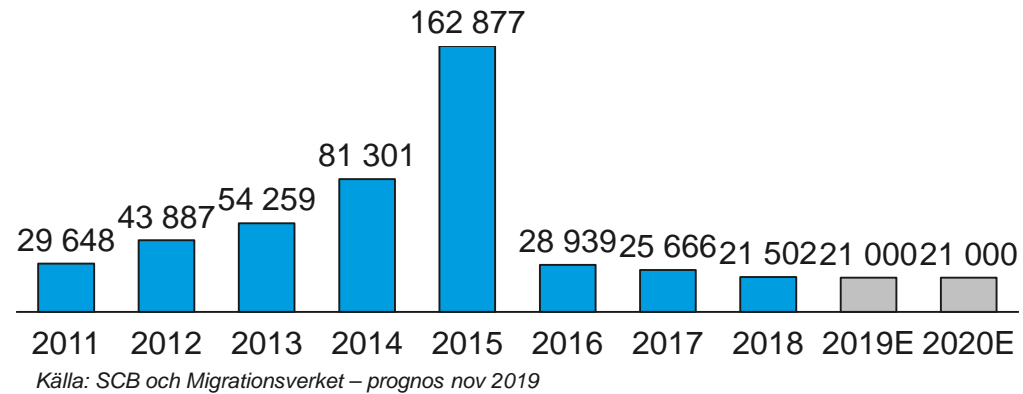
Arbetsförmedlingen



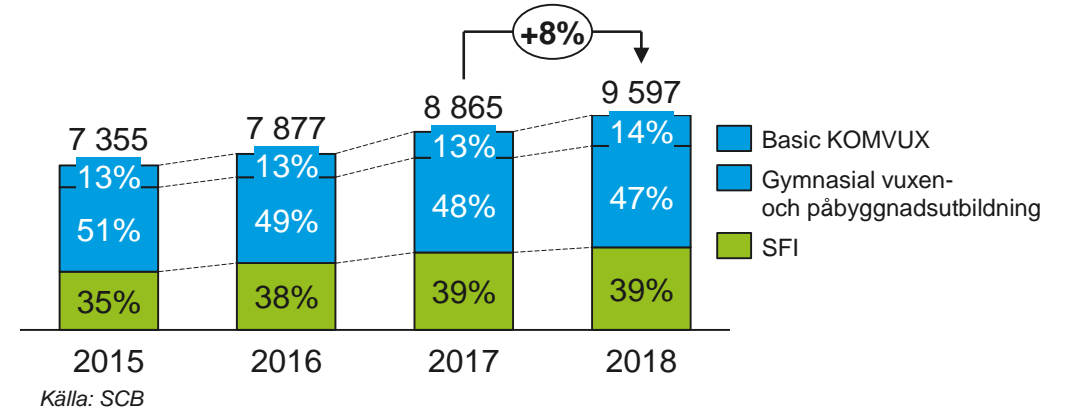
**Företag/
privatpersoner**

Vuxenutbildning växer

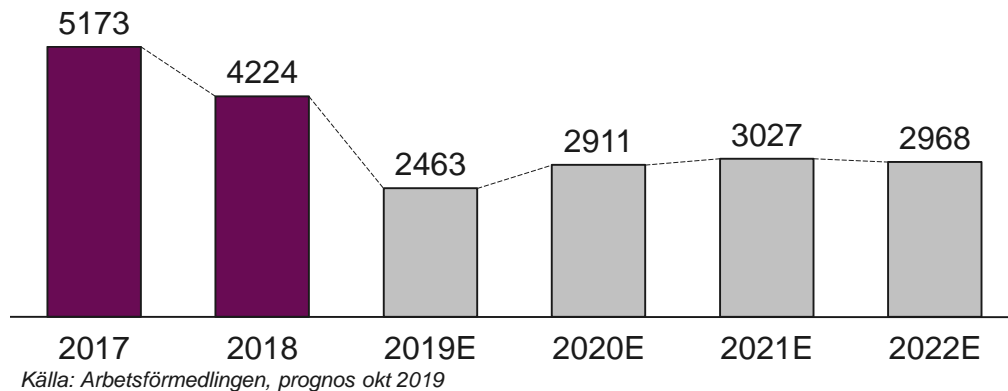
Antal asylsökande 2011-2020



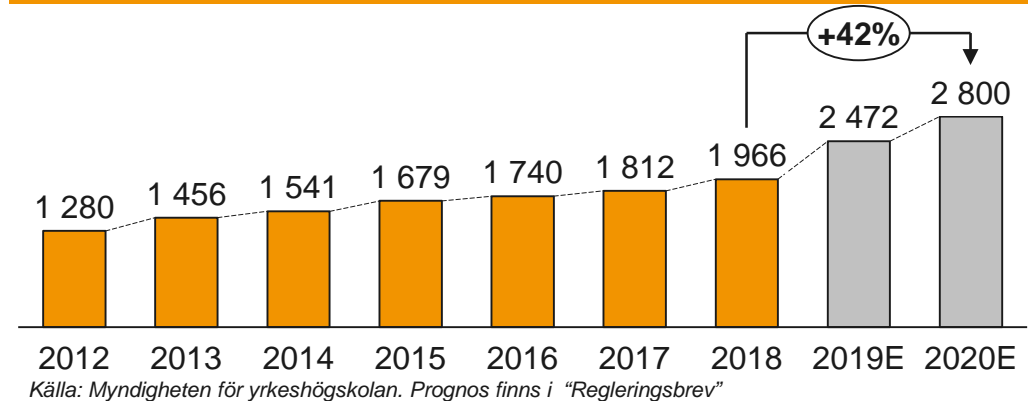
Komvux inklusive SFI – Marknad, MSEK



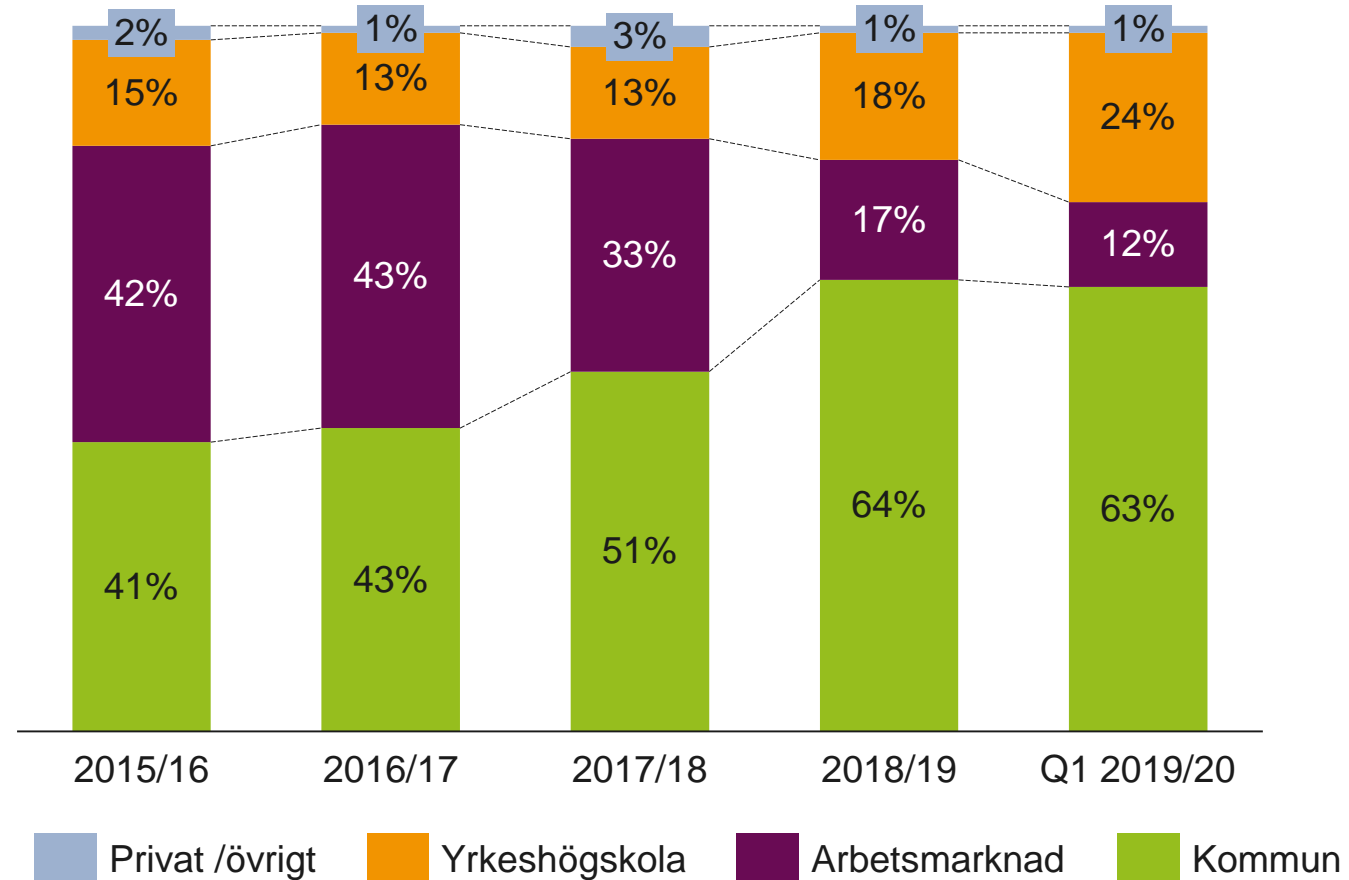
Arbetsförmedlingen – Marknad, MSEK



Yrkeshögskolan – Marknad, MSEK

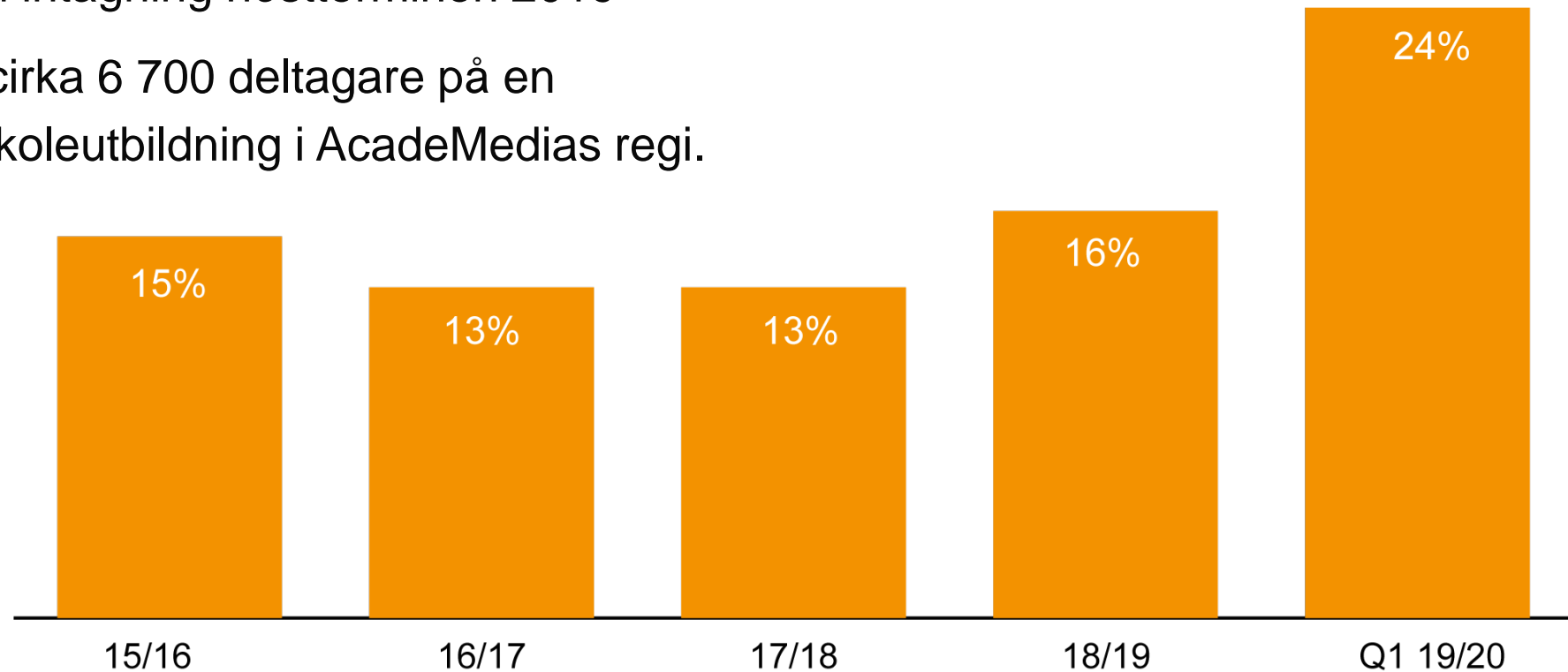


Mot nya växande delar



Yrkeshögskola

- 3 964 nya deltagare, en ökning med ca 30 procent vid intagning höstterminen 2019
- Totalt går cirka 6 700 deltagare på en yrkeshögskoleutbildning i AcadeMedias regi.





Förskola i Europa

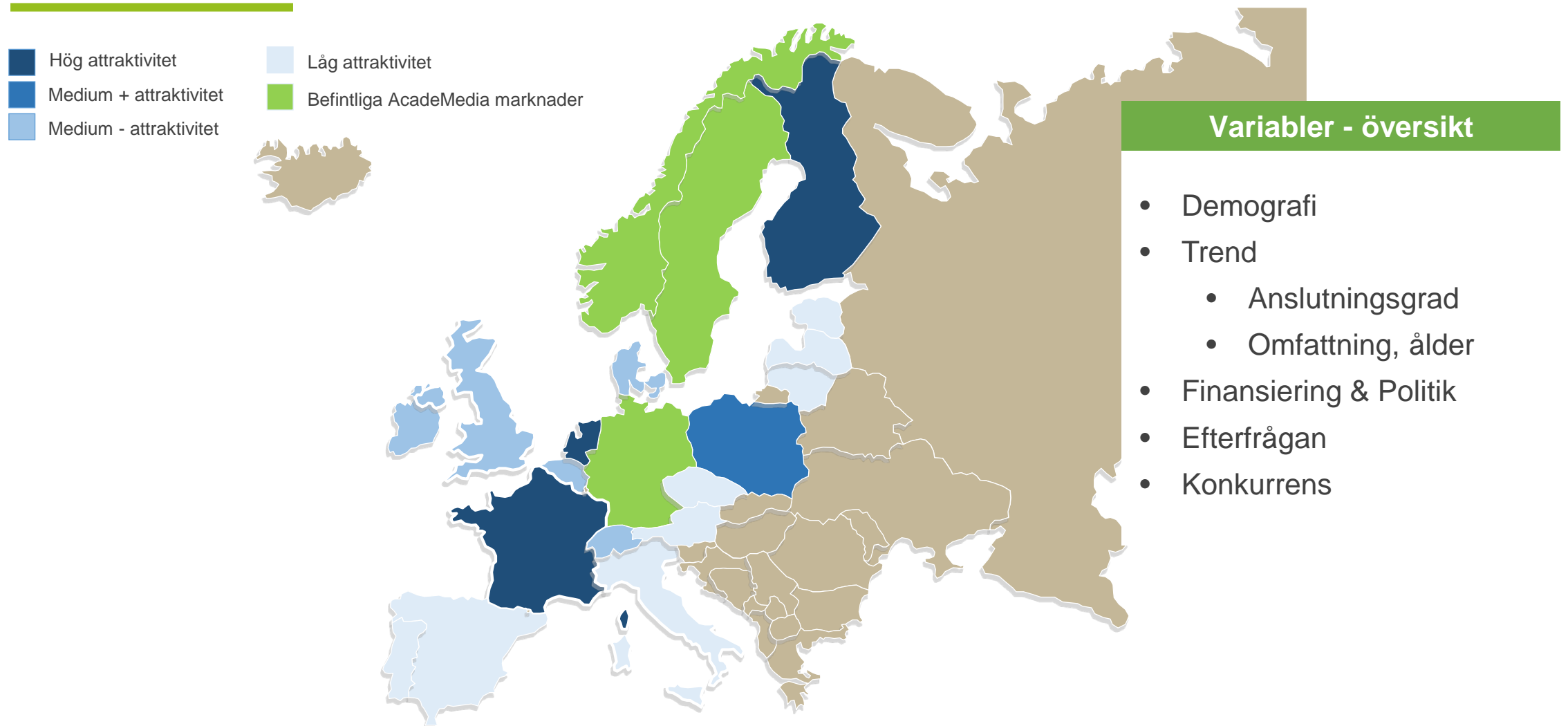
Den nordiska förskolemodellen är attraktiv

Etablerad modell som
bidrar till ökad
jämnställdhet.

Pedagogisk verksamhet
även för barn i de
yngre åren.

Unik modell för
kvalitetsuppföljning såväl
som etablerade modeller
kring bemanning och
viktiga KPI.

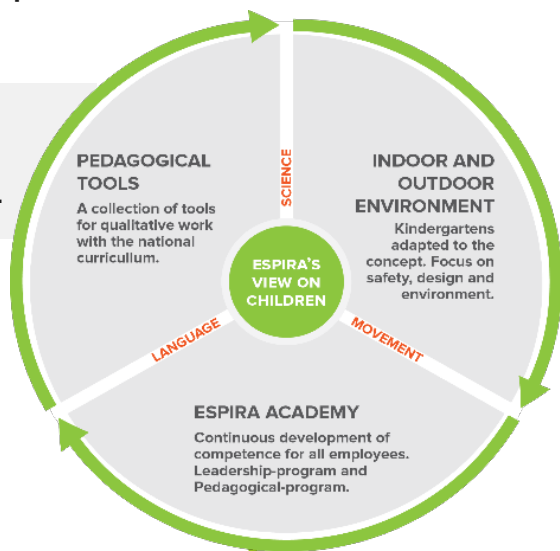
Ett stort antal marknader med hög attraktivitet



Espira, ett internationellt skalbart koncept

Skalbart koncept med delar som säkerställer attraktiva förskolor.

1 Förskolekoncept baserat på den nordiska modellen.



2 Unik kompetens och utvecklingsprogram. - Espira Academy – erbjuds till alla anställda.



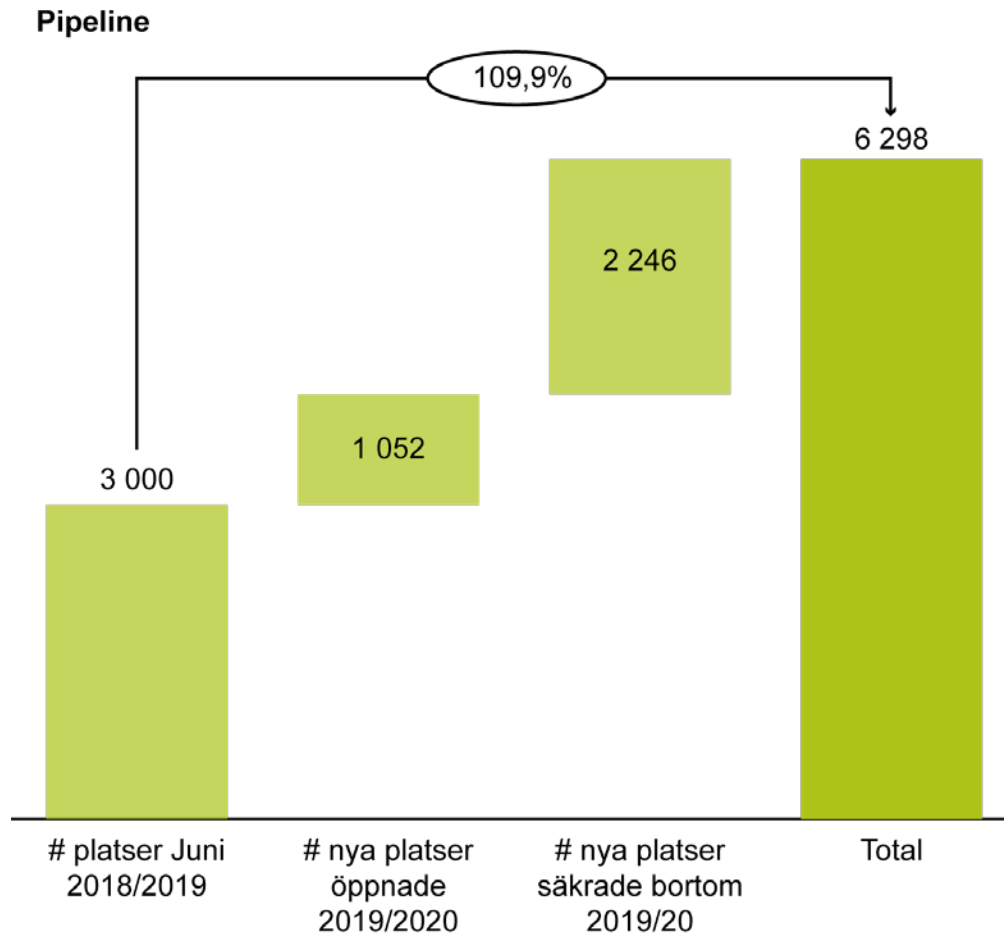
4 Skräddarsydda inne- och utemiljöer.



3 Kvalitetssystem, standardiserade processer och digitala verktyg.



Accelererad tillväxt under 2019/2020



Under verksamhetsåret 2019/2020 startar AcadeMedia mellan 12-14 nya förskolor i Tyskland med plats för över 1000 barn samt förskolor med plats för ytterligare 2 200 barn säkrade för framtida etableringar.

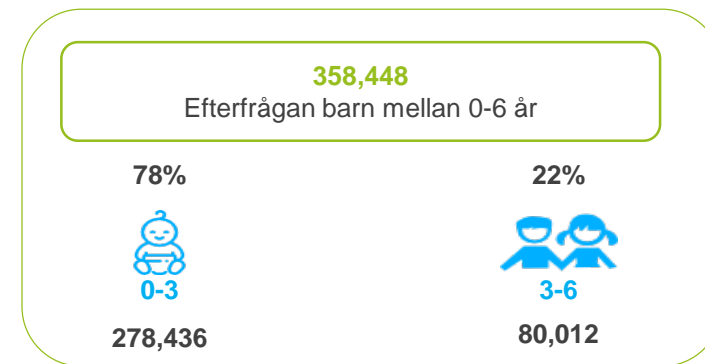
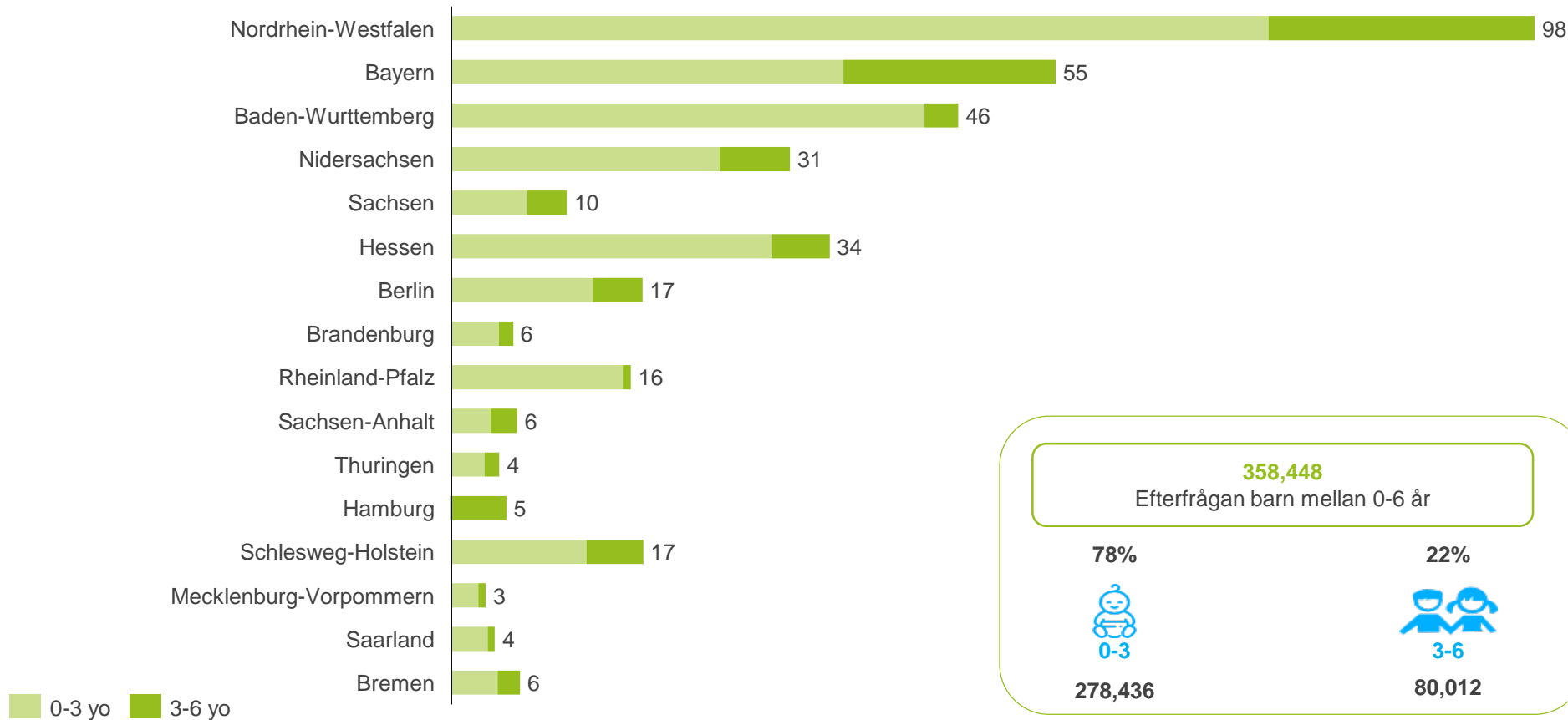
Varumärke och Stad	# platser
Espira-Heidelberg (BW)	120
StepKe-Berlin (Berlin)	102
StepKe-Dortmund (NRW)	85
Joki-Unterschleissheim (BV)	86
Espira-Munchen (BV)	62
Espira-Karlsruhe (BW)	50
StepKe-Arnsberg (NRW)	55
StepKe-Arnsberg (NRW)	55
Totalt	615

Varumärke och Stad	# oplatser
KTS-Munchen (BV)	36
Espira-Munchen (BV)	74
Espira-Munchen (BV)	111
StepKe-Essen (NRW)	70
Espira-Munchen (BV)	36
StepKe-Köln (NRW)	110
Totalt	437

Över 350 000 förskoleplatser saknas i Tyskland

Nordrhein-Westfalen, Baden-Württemberg, och Bayern står för 55 procent av behovet inom förskola för barn mellan 0-3 år.

Behov per region, 0-3 år
tusental





Fortsatt utveckling av vårt nordiska förskolekoncept

Accelererad tillväxt

Utvärdering av nya marknader

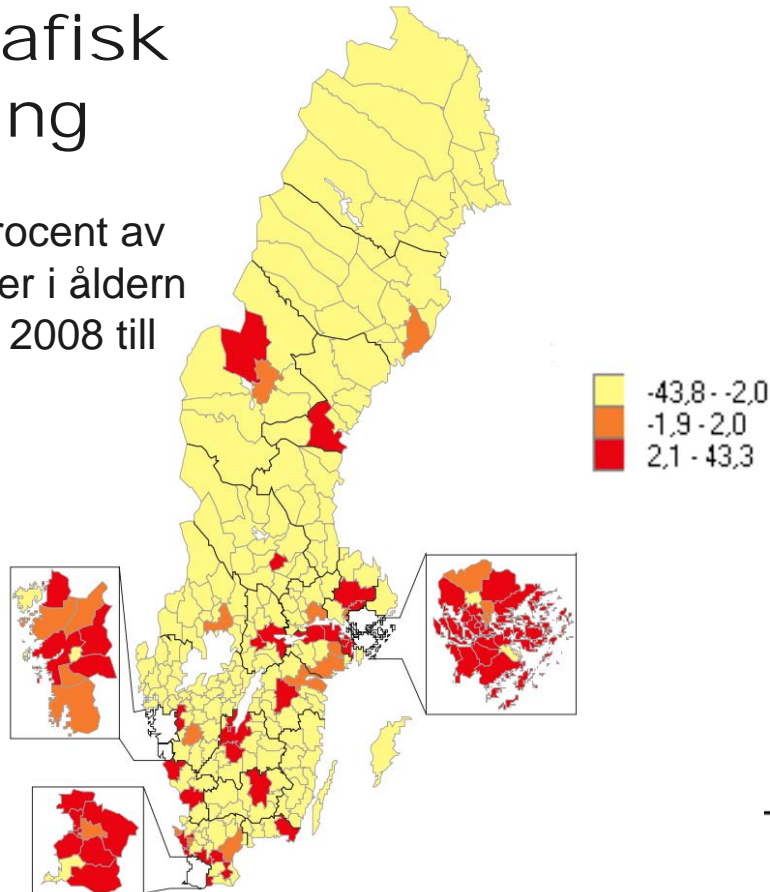
A group of young people in a classroom or workshop. In the foreground, a young man with a wide smile is wearing a grey hoodie with a 'MESMERIZE' logo. Behind him, a woman is partially visible. In the center, a man with glasses looks towards the camera. To the right, another young man in a white hoodie is smiling. A professional video camera is being held up in the background, suggesting a video production or media class. The scene is brightly lit and has a positive, collaborative atmosphere.

Grund- och gymnasieskola

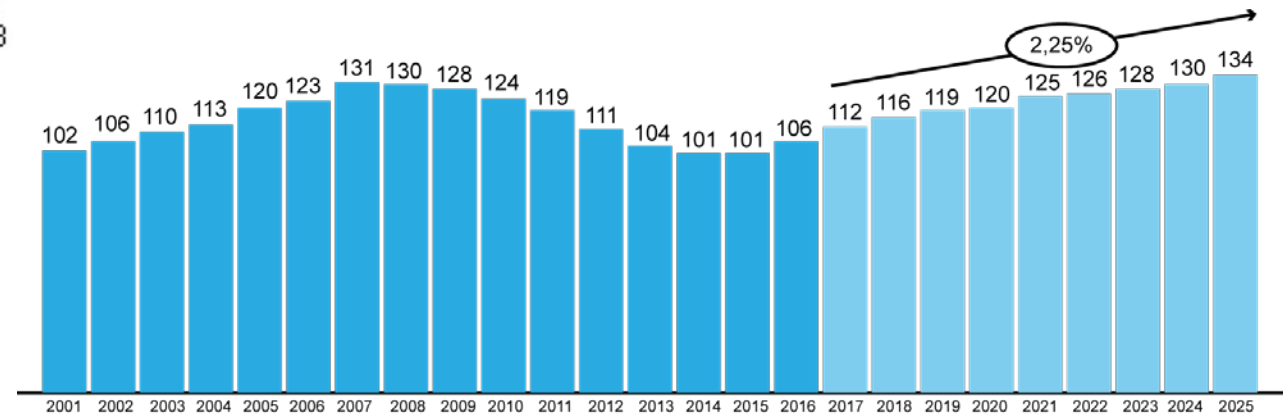
Demografin påverkar skolan

Demografisk utveckling

Förändring i procent av antalet personer i åldern 7 till 16 år från 2008 till 2018.

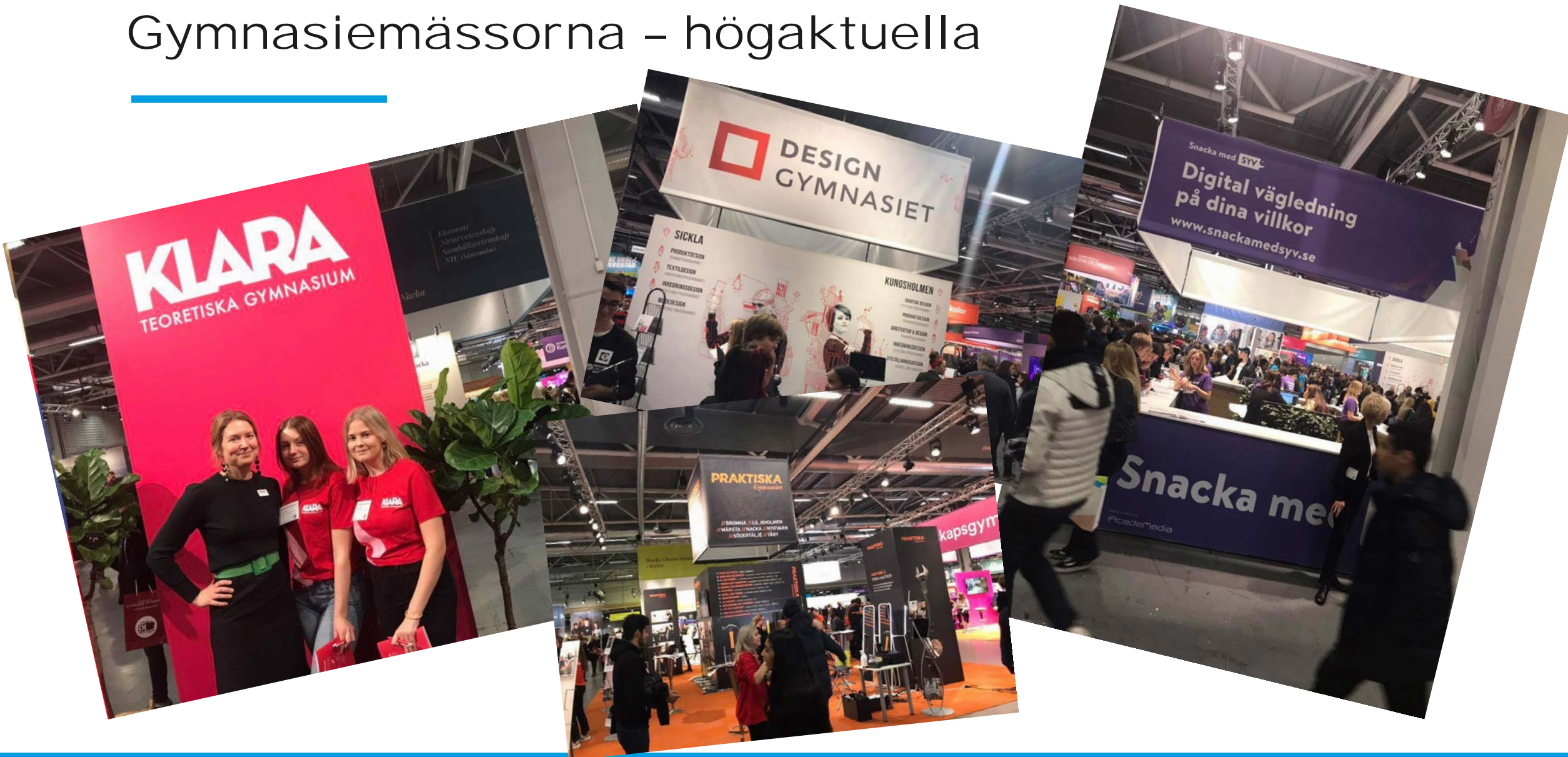


- Växande gymnasiekullar i ett antal år framöver



Antal 16-åringar

Gymnasiemässorna – högaktuella



A photograph of three women in a professional setting, likely a meeting or collaborative work environment. They are gathered around a table with several laptops. The woman on the left is smiling and looking towards the center. The woman in the middle is leaning forward, smiling broadly, and looking at a laptop. The woman on the right is wearing glasses and looking at a laptop. A blue rectangular box is overlaid on the center of the image, containing the text 'Finansiell information'.

Finansiell
information

Höjdpunkter från verksamhetsåret 2018/19

Stark tillväxt. Resultat och marginaler påverkades av vuxenutbildningen

Kommentarer

- Volymerna ökade i alla skolsegment.
- Omsättningstillväxten förstärktes av förvärv, huvudsakligen Vindora, men även mindre tilläggsförvärv och nystarter. Den organiska tillväxten (inklusive tilläggsförvärv) var 4,4 procent.
- Rörelseresultatet ökade med 13 MSEK (2,1%) men marginalen sjönk jämfört med föregående år.
- Justerad EBIT minskade med 36 MSEK (5,4%), hänförligt till utvecklingen inom vuxenutbildningssegmentet.

Utfall 2018/19 vs 2017/18

	2018/19	2017/18	Δ
# barn, elever, studenter	79 493	73 366	8,4%
Nettoomsättning	11 715	10 810	8,4%
EBIT	635	622	2,1%
EBIT-marginal	5,4%	5,8%	-0,4 p.e.
Justerad EBIT	634	670	-5,4%
Justerad EBIT-marginal	5,4%	6,2%	-0,8 p.e.
Resultat efter skatt	431	430	0,2%
Resultat per aktie ¹⁾ , SEK	4,09	4,30	-4,9%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	684	928	n/a

1) Resultat per aktie före utspädning, baserat på genomsnittligt antal aktier under perioden.

För- och grundskola

Stabil tillväxt och förbättrade marginaler

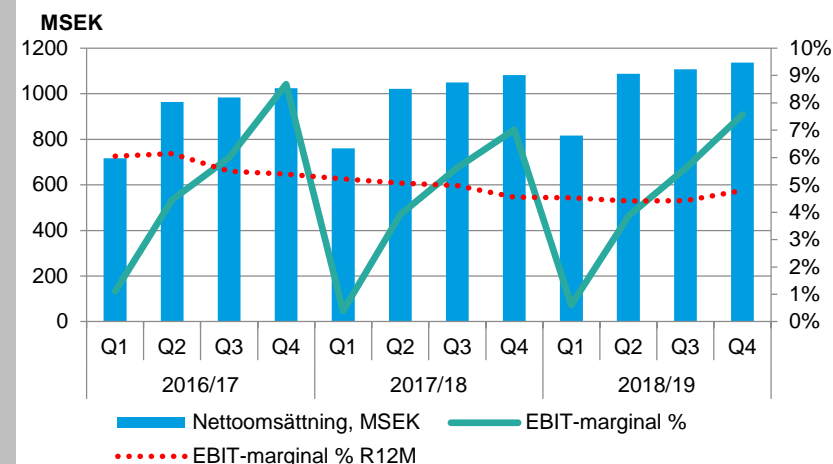
Kommentarer för helåret 2018/19

- Antal barn och elever ökade med 2,8 procent.
- God omsättningstillväxt, ett resultat av ökade volymer och årlig skolpengsökning.
- Rörelsemarginalen förbättrades som en följd av fler elever och bättre kapacitetsutnyttjande i befintliga grundskolor. Stabilisering av personalomsättningsutvecklingen och löneinflation bidrog också positivt.
- Jämförelsestörande poster inkluderar 10 MSEK (0) i retroaktiva intäkter och -14 MSEK (0) i omstruktureringskostnader.
- Översynen av enhetsportföljen är klar med målet att förbättra såväl kvalitet som marginaler. Tolv enheter har avyttrats eller avvecklats.
- Det strategiska beslutet att bilda ett nytt förskolesegmentet från första juli 2019.



Utfall helåret 2018/19

	2018/19	2017/18	Δ
Nettoomsättning	4 147	3 912	6,0%
EBIT	195	178	9,6%
EBIT-marginal	4,7%	4,6%	0,1 p.e.
Justerad EBIT	199	178	11,8%
Justerad EBIT-marginal	4,8%	4,6%	0,2 p.e.
# barn och elever	32 988	32 101	2,8%



Gymnasium

Stark tillväxt och strategiska satsningar

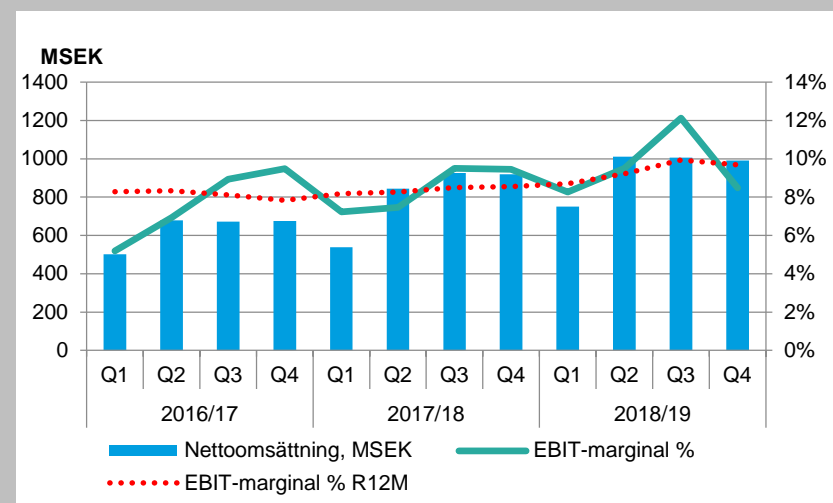
Kommentarer för helåret 2018/19

- Nystarter 2018 och 2017, samt Vindoraförvärvet fortsätter driva tillväxten.
- Rörelsemarginalen ökade med 1,2 procentenheter. Även den justerade rörelsemarginal förbättrades.
- Jämförelsestörande poster om totalt 20 MSEK (-16) har också bidragit till resultat- och marginalförbättringen.
- AcadeMedia jobbar hårt för att säkra nya lokaler i attraktiva lägen för att kunna ta vara på behovet av de växande elevkullarna.
- Vidare har strategiska satsningar gjorts för att öka attraktiviteten, inklusive strategiska kostnader för digitalisering, marknadsföring och ytterligare permanenta resurser för att säkerställa kvaliteten i Praktiska skolorna.



Utfall helåret 2018/19

	2018/19	2017/18	Δ
Nettoomsättning	3 757	3 229	16,4%
EBIT	364	276	31,9%
EBIT-marginal	9,7%	8,5%	1,2 p.e.
Justerad EBIT	344	292	17,8%
Justerad EBIT-marginal	9,2%	9,0%	0,2 p.e.
# elever	34 653	30 582	13,3%



Vuxenutbildning

Marginalåterhämtning på rullande 12 månader

Kommentarer för helåret 2018/19

- Nettoomsättningen minskade med 11,3 procent på grund av lägre volymer inom verksamheten, kopplad till Arbetsförmedlingen.
- Rörelseresultatet sjönk jämfört med föregående år.
- Den svaga utvecklingen under året var kopplad enbart till arbetsmarknadsverksamheten och dess förlustbringande kontrakt. Arbetet med att anpassa kostnadsmassan utvecklas enligt plan.
- Den första perioden för YSM-kontraktet löpte ut den 31 oktober 2019, men med förlängningsoption för Arbetsförmedlingen om 1+1 år. Myndigheten beslöt att stänga 20 och förlänga 25 av totalt 45 leveransområden.
- Segmentets verksamhetssammansättning har genom åtgärder förändrats där de mer lönsamma delarna nu utgör en större andel.

 The Game Assembly


KOMPETENSUTVECKLINGSINSTITUTET
www.kui.se


COACHNING & UTVECKLING
EN DEL AV HERMODS

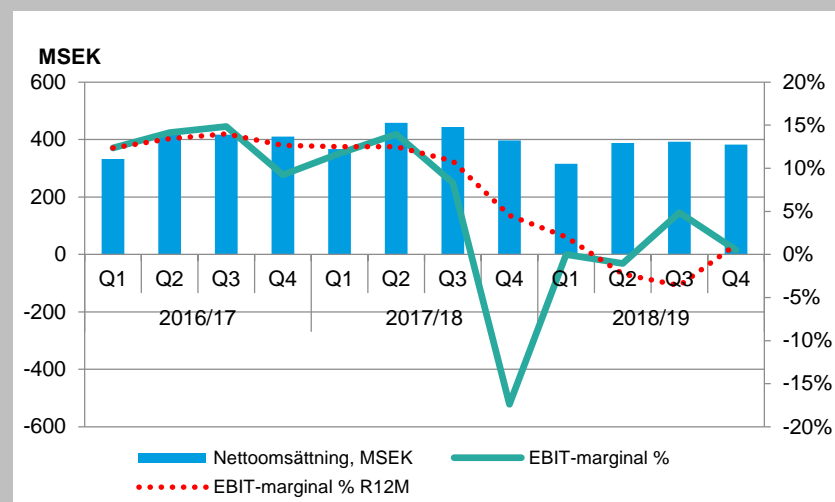
 ECUTBILDNING



 SÄLJ & MARKNADSHÖGSKOLAN

Utfall helåret 2018/19

	2018/19	2017/18	Δ
Nettoomsättning	1 478	1 666	-11,3%
EBIT	17	75	-77,3%
EBIT-marginal	1,2%	4,5%	-3,3 p.e.
Justerad EBIT	32	137	-76,6%
Justerad EBIT-marginal	2,2%	8,2%	-6,0 p.e.



Internationell förskola

Stark organisk tillväxt

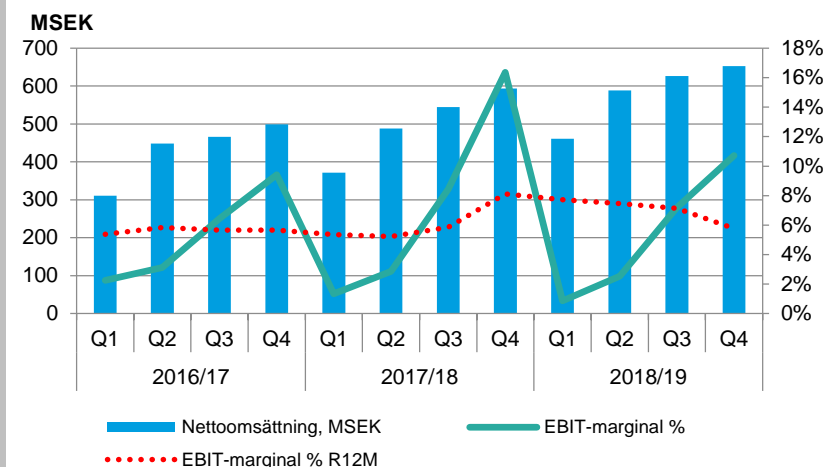
Kommentarer för helåret 2018/19

- Genomsnittligt antal barn ökade med 10,9 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 16,5 procent, främst som följd av nystarter i Tyskland. Valutaomräkningseffekten påverkar omsättningen positivt med 82 MSEK, 4,1 procent.
- Justerat rörelseresultat och rörelsemarginal minskade jämfört med föregående år. Minskningen var främst hänförligt till nystartade enheter samt högre pensionskostnader i Norge, 15 MSEK.
- Blickar vi framåt angående Norge:
 - den nya bemanningsnormen bedöms leda till tillfällig resultatförsämring. I tillägg kommer ändrade aktuariella antaganden medföra en högre redovisad pensionskostnad i Norge nästa år. Sammantaget förväntas kostnaderna öka netto med cirka 35 MSEK för räkenskapsåret 2019/20
 - cirka 80 procent av de anställda i Norge kommer från och med den första januari 2020 att gå över till en premiebaserad pensionsplan. Preliminära indikationer visar en positiv engångseffekt om cirka 60 MSEK.



Utfall helåret 2018/19

	2018/19	2017/18	Δ
Nettoomsättning	2 328	1 998	16,5%
EBIT	135	162	-16,7%
EBIT-marginal	5,8%	8,1%	-2,3 p.e.
Justerad EBIT	135	125	8,0%
Justerad EBIT-marginal	5,8%	6,3%	-0,5 p.e.
# barn	11 852	10 684	10,9%



Verksamhetsåret 2019/2020

Kommentarer på första kvartalet



- 12 nya skolor, varav sex i Tyskland
- Den organiska omsättningstillväxten var 6,8 procent trots översyn av enhetsportföljen i den svenska förskoleverksamheten.
- Rörelseresultatet förbättrades med 29 procent till 75 MSEK (58), exklusive effekter av IFRS 16, och EBIT-marginalen förbättrades till 3,0 procent (2,5), om än i ett litet kvartal ur ett ekonomiskt perspektiv.
- I vuxenutbildningssegmentet har flera positiva saker hänt under kvartalet och det visade ett stabilt resultat.
- Den tyska förskoleverksamheten öppnade sex nya enheter under kvartalet och är redo att fördubbla sin storlek inom två år.
- Den nya segmentsrapporteringen är på plats.
- IFRS 16 har en stor effekt på redovisningen
- AcadeMedia är det fjärde mest jämställda börsbolaget i Sverige.
- Goda kvalitetsresultat:
 - rekommendationsgraden ökar bland förskolorna
 - andelen grundskoleelever som får godkänt i alla ämnen är fortsatt över rikssnittet
 - god förbättring av andel gymnasieelever som tar examen.

Verksamhetsåret 2019/20 – första kvartalet

God organisk tillväxt och stabil utveckling i vuxensegmentet

Kommentarer

- Elev- och barntalen ökade med 3,4 procent i skolsegmenten drivet av stark organisk tillväxt. I första kvartalet öppnade 12 nya enheter.
- Nettoomsättningen ökade med 6,8 procent organiskt. Vuxenutbildningssegmentet bidrog också till tillväxten i kvartalet.
- Rörelseresultatet ökade med 29 procent till 75 MSEK (58), huvudsakligen hänförligt till vuxenutbildningssegmentet och grundskolesegmentet.
- Justerat rörelseresultat ökade till 75 MSEK (52) och justerad EBIT-marginal stärktes till 3,0 procent (2,2).
- Det fria kassaflödet är säsongsenligt svagt under första kvartalet, men var bättre än föregående år, -122 MSEK (-296). Förbättringen var huvudsakligen en effekt av bättre (mer normal) rörelsekapitalsutveckling i kvartalet.

Utfall Q1 2019/20, exklusive IFRS 16

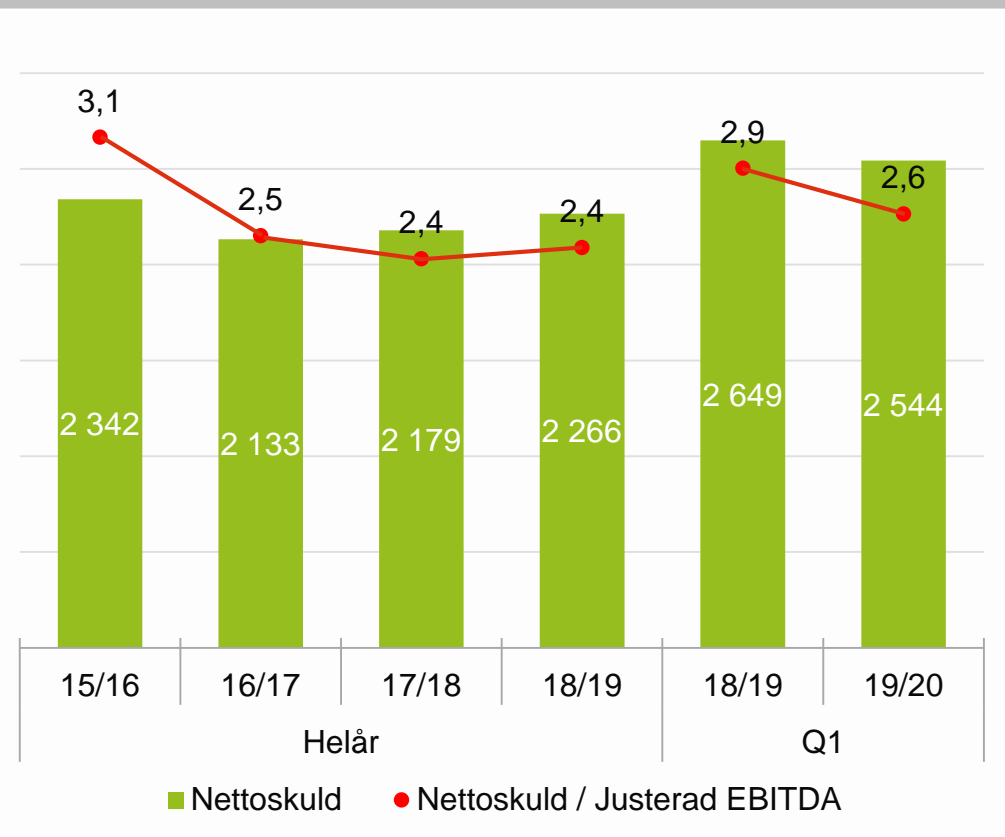
	2019/20	2018/19	Δ
# barn, elever, studenter	81 468	78 770	3,4%
Nettoomsättning	2 502	2 343	6,8%
EBIT	75	58	29,3%
EBIT-marginal	3,0%	2,5%	0,5 p.e.
Justerad EBIT	75	52	44,2%
Justerad EBIT-marginal	3,0%	2,2%	0,8 p.e.
Resultat efter skatt	46	31	48,4%
Resultat per aktie ¹⁾ , SEK	0,43	0,30	45,6%
Fritt kassaflöde	-122	-296	-58,8%

1) Resultat per aktie före utspädning, baserat på genomsnittligt antal aktier under perioden.

Finansiell ställning

Finansiell ställning fortsätter förbättras. IFRS 16 har en stor effekt

Nettoskuld / Justerad EBITDA (rullande 12)



Nyckeltal Q1 2019/20

	2019/20 30 Sep	2018/19 30 Sep	Δ
Eget kapital	4 634	4 249	9,1%
Nettoskuld	2 544	2 649	-4,0%
Justerad nettoskuld ¹⁾	1 780	2 012	-11,5%
Fastigheter (BV)	1 148	1 005	14,2%
Leasingskuld	7 372	-	-

Finansiella mål och utfall

God organisk tillväxt och stabil utveckling inom vuxenutbildning

Q1 R12M
(2018/19)

Finansiella målen är oförändrade

Tillväxt	5-7%	<ul style="list-style-type: none">AcadeMedias mål är att omsättningstillväxten ska uppgå till 5-7% per år för koncernen, exklusive större förvärv.	5,2% (4,4%)
Lönsamhet	7-8%	<ul style="list-style-type: none">Justerat rörelseresultat (EBIT) 7-8% över tid	5,5% (5.4%)
Kapitalstruktur	<3,0x	<ul style="list-style-type: none">Nettoskuld / justerad EBITDA under 3,0xAvvikelser kan uppstå temporärt	2,6x (2,4x)
Användning fritt kassaflöde	n.a.	<ul style="list-style-type: none">Fritt kassaflöde ska primärt återinvesterasÖverskottet kan delas ut till aktieägarna givet att AcadeMedias mål gällande kvalitet och finansiell ställning är uppfyllda.	1,25 kr/ aktie (0)

¹ Q1R12 2019/20 vs Q1R12 2018/19

² Definierat som exklusive IFRS 16 effekt

Denna presentation kan innehålla framåtriktade uttalanden som reflekterar AcadeMedias nuvarande syn på framtida händelser och finansiell och operativ utveckling, samt nuvarande förväntningar från AcadeMedia-koncernens ledning. Framåtriktade uttalanden är alla uttalanden som inte hänför sig till historiska fakta och händelser samt sådana uttalanden och åsikter som är hänförliga till framtiden och som exempelvis innehåller uttryck som "anser", "uppskattar", "förväntar", "väntar", "antar", "förutser", "avser", "kan", "kommer", "ska", "bör", "enligt uppskattning", "är av uppfattningen", "får", "planerar", "potentiell", "beräknar", "prognostiserar", "såvitt man känner till" eller liknande uttryck som är ägnade att identifiera ett uttalande som framåtriktat. Även om ledningen bedömer att de förväntningar som presenteras i sådana framåtriktade uttalanden är rimliga, kan ingen garanti lämnas avseende ett korrekt utfall av dessa förväntningar. Framåtriktade uttalanden är föremål för risker, osäkerheter och andra faktorer som kan medföra att de faktiska resultaten kan komma att avvika väsentligt från vad som beskrivs i de framåtriktade uttalandena.



Anders Bülow
Ordförande styrelsen



Pia Rudengren
Ordförande revisionsutskottet



Thomas Berglund
Ordförande ersättningsutskottet



Silvija Seres

Ordförande kvalitetsutskottet

8.

—
Framläggande av
årsredovisning och
revisionsberättelse samt
koncernredovisning och
koncernrevisionsberättelse



Vår revision av AcadeMedia 2018/2019

Årsstämma 26 november 2019



Revisionens syfte och omfattning

- Granska, bedöma och uttala oss om AcadeMedias redovisning och förvaltning
- Revisionen följer AcadeMedias struktur och organisation.
- Revisionen sker året runt och täcker merparten av AcadeMedias intäkter, resultat och tillgångar
- Ungefär 25 revisorer och specialister från PwC medverkar i revisionen
- Förutom granskning av lokala team – besök till verksamheten i Norge och Tyskland



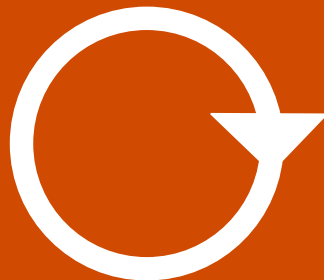
Patrik Adolfson
Huvudansvarig revisor



Eva Medbrant
Medpåskrivande revisor

Delårsrapport 3:e kvartalet

Intern kontroll



Planering

- Årsbokslut och årsredovisning
- Granskning av bolagsstyrningsrapport, hållbarhetsrapport och ersättning till ledande befattningshavare
- Revisionsberättelse och årsstämma

“Kontinuerlig utvärdering och årlig försäkran av att PwC är opartiska och självständiga”

Revisionens inriktning



Särskilt betydelsefulla områden för den finansiella rapporteringen:

- Värdering av goodwill och andra immateriella tillgångar
- Rutiner och processer samt redovisning av personalrelaterade kostnader
- Rutiner och processer samt redovisning av intäkter inom segmentet vuxenutbildning

Andra områden:

- Rutiner och kontroller - intern kontroll
- Årsredovisning och efterlevnad IFRS
- Hållbarhetsredovisning
- Ersättning till ledningen
- VD och styrelsens förvaltning
- Övergång till IFRS 16 från 1 juli 2019



9.

**Beslut om fastställande av
resultaträkning och
balansräkning samt
koncernresultaträkning och
koncernbalansräkning**



10.

**Beslut om dispositioner
beträffande bolagets resultat
enligt den fastställda
balansräkningen**

Förslag till beslut

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning om 1,25 krona per aktie lämnas för räkenskapsåret 2018/19. Avstämningsdag för utdelningen föreslås till torsdagen den 28 november 2019. Beslutar årsstämman i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg tisdagen den 3 december 2019.

11.

**Beslut om ansvarsfrihet för
styrelseledamöterna och
verkställande direktören**



A close-up photograph of school supplies on a light-colored wooden surface. In the foreground, two pencils with dark blue erasers and sharpened wooden tips are visible. To the right, a pile of light-colored wood shavings from a pencil sharpener is scattered. In the background, a wooden pencil sharpener is partially visible, slightly out of focus. A bright green rectangular box is overlaid in the center of the image, containing white text.

Valberedningens redogörelse

angående punkt 12-15

12.

**Fastställande av antalet
styrelseledamöter och
antalet revisorer**



13.

**Fastställande av arvoden
åt styrelsen och revisorerna**



14.

Val av styrelseledamöter och revisorer



Förslag till beslut

”Val av styrelseledamöter och revisorer

Valberedningen för AcadeMedia AB (publ), som består av Rune Andersson (Mellby Gård och valberedningens ordförande), Erik Durhan (Nordea Fonder), Malin Björkmo (Handelsbanken Fonder) och Anders Bülow (styrelsens ordförande, adjungerad) föreslår följande:

att styrelseledamöterna Johan Andersson, Anders Bülow, Anki Bystedt, Pia Rudengren, Silvija Seres och Håkan Sörman omväljs samt att Anders Bülow väljs till styrelseordförande.

att PricewaterhouseCoopers AB omväljs till bolagets revisor (byråval) med önskemål att Patrik Adolfsson fungerar som huvudansvarig revisor, vilket överensstämmer med revisionsutskottets rekommendation.”

15.

Beslut om principer för
utseende av valberedning



16.

**Styrelsens förslag till beslut
om riktlinjer för ersättning
till ledande befattnings-
havare**



17.

**Styrelsens förslag till beslut
om bemyndigande för
styrelsen att besluta om
emission av stamaktier**



18.

Årsstämmans avslutande

